

## Objectifs dépassés en 2016 pour Sopra Steria

- Chiffre d'affaires de 3 741,3 millions d'euros, en croissance organique\* de 5,2 %
- Croissance de 8,3 % à change constant et de 4,4 % au total
- Progression de 1,2 point du taux de marge opérationnelle d'activité à 8,0 %
- Forte hausse du résultat net part du Groupe à 150,4 M€ (+78,2 %) et du résultat net de base par action à 7,5 € (+75,6 %)
- Très nette amélioration du flux net de trésorerie disponible à 150,6 M€ (49,3 M€ en 2015)

Paris, le 27 février 2017 – Le Conseil d'administration de Sopra Steria, réuni le 24 février 2017 sous la présidence de Pierre Pasquier, a procédé à un examen approfondi des états financiers consolidés<sup>1</sup> de l'exercice clos le 31 décembre 2016.

### Sopra Steria : Résultats annuels 2016

		2016		2015 Publié	
<b>Principaux éléments du compte de résultat</b>					
Chiffre d'affaires	M€	3 741,3		3 584,4	
Croissance totale		+ 4,4%			
Croissance organique		+ 5,2%			
Résultat opérationnel d'activité	M€ / %	301,1	8,0%	245,5	6,8%
Résultat opérationnel courant	M€ / %	267,8	7,2%	225,0	6,3%
Résultat opérationnel	M€ / %	240,2	6,4%	152,6	4,3%
Résultat net - part du Groupe	M€ / %	150,4	4,0%	84,4	2,4%
Nombre moyen pondéré d'actions en circulation hors autocontrôle	M	20,04		19,76	
Résultat net de base par action	€	7,50		4,27	
Résultat net courant par action	€	8,45		6,75	
<b>Principaux éléments de bilan</b>					
		31/12/2016		31/12/2015	
Dette financière nette	M€	506,0		530,8	
Capitaux propres (part du Groupe)	M€	1 070,6		1 194,4	

\* Les indicateurs alternatifs de performance sont définis dans le glossaire disponible en fin de document

<sup>1</sup> Les procédures d'audit des comptes ont été réalisées. Le rapport des Commissaires aux Comptes est en cours d'émission.

## Commentaires sur l'activité et la performance opérationnelle de l'exercice 2016

Sur l'exercice 2016, Sopra Steria a dépassé ses objectifs tant en termes de croissance, que de profitabilité et de génération de trésorerie en réalisant une solide performance opérationnelle permettant au Groupe de revenir dans ses standards historiques de performance.

À ce titre, la performance 2016 valide la pertinence et le succès du rapprochement entre Sopra et Steria. Elle reflète également les développements stratégiques engagés par le Groupe : montée en valeur des offres au travers du conseil et des solutions, renforcement de l'approche verticale et de la proximité clients, accélération du développement sur le digital, segment sur lequel la dynamique a été particulièrement forte.

Le chiffre d'affaires 2016 de Sopra Steria s'est élevé à 3 741,3 M€, en croissance organique soutenue de 5,2 %. L'impact des variations de devises a été négatif à hauteur de -130,3 M€, principalement du fait de la baisse de la parité livre sterling / euro par rapport à 2015. L'effet périmètre a été, pour sa part, positif à hauteur de 103,9 M€. Au total, la croissance du chiffre d'affaires du Groupe a été, en 2016, de 4,4 %.

Le résultat opérationnel d'activité a progressé de 22,6 % par rapport à 2015 pour atteindre 301,1M€, soit un taux de marge de 8,0 %, en hausse de 1,2 point par rapport à l'exercice précédent.

En **France**, le chiffre d'affaires 2016 s'est élevé à 1 528,1 M€, en croissance organique de 6,7 % et en croissance totale de 12,0 %.

- Sur l'activité **Conseil & Intégration de Systèmes**, le groupe a largement consolidé une position *leader* en continuant à gagner des parts de marché face à ses concurrents grâce à une dynamique très vigoureuse : le chiffre d'affaires (1 327,4 M€) a en effet progressé de 8,0 % de façon organique, tiré par les grands comptes stratégiques (+10 %) et par les prestations de conseil (+17 %) qui représentent dorénavant 12 % de l'activité. En termes sectoriels, la défense, l'aéronautique et les transports ont été les marchés les plus porteurs. La forte croissance de l'activité s'est accompagnée d'une amélioration de la profitabilité alors que des investissements importants ont été consacrés à la formation (programme *New Way* lancé en 2016) : le taux de marge opérationnelle d'activité s'est élevé à 9,0 % contre 8,7 % sur l'exercice précédent.
- L'entité **I2S (Infrastructure & Security Services)** a enregistré un chiffre d'affaires de 200,6 M€. L'activité de gestion d'infrastructures informatiques, qui représente 90 % du chiffre d'affaires de l'entité, a poursuivi son recentrage vers des prestations à plus forte valeur ajoutée. Cela s'est traduit par une légère décroissance organique du chiffre d'affaires (-1,3 %) et la confirmation du redressement de la profitabilité engagé depuis 2 ans. Au total, le taux de marge opérationnelle d'I2S a augmenté de 1,9 point, par rapport à 2015, pour atteindre 2,2 %. Cette évolution permet de conserver un objectif proche de 5 % de taux de marge opérationnelle d'activité pour 2017, tel que fixé en 2015.

Au **Royaume-Uni**, le *Brexit* n'a pas eu d'impact commercial significatif sur l'exercice. La livre sterling contre euro a, en revanche, baissé en moyenne de 11,4 % générant un effet de conversion négatif de -117,5 M€ sur le chiffre d'affaires de l'année qui s'est établi à 927,9 M€, en recul de 11,0 % par rapport à l'exercice 2015. Cependant, à taux de change et périmètre constants, le chiffre d'affaires a été stable (+0,4 %). Dans le secteur public l'activité a crû de 2,0 %. Dans le secteur privé, l'activité a fait l'objet d'une réorganisation qui a permis un début d'amélioration de la dynamique. En ce qui concerne la profitabilité, la zone a enregistré sur l'année une hausse de son taux de marge opérationnelle d'activité de 0,7 point par rapport à 2015, pour atteindre 8,0 %.

Le pôle **Autre Europe** a enregistré en 2016 une performance qui démontre le succès du plan de redressement mis en place il y a 2 ans, particulièrement sur l'Allemagne qui a très nettement réussi sa transformation. Le chiffre d'affaires du pôle s'est établi à 728,1 M€, en croissance organique de 5,8 %. La quasi-totalité des pays ont été en croissance, l'Espagne, le *Benelux* et la Norvège ayant été particulièrement porteurs. La profitabilité du pôle a, quant à elle, plus que doublé par rapport à 2015. Le taux de marge opérationnelle d'activité s'est élevé à 5,7 % contre 2,7 % l'année précédente grâce, notamment, à une très



forte amélioration en Allemagne qui renoue avec les profits (5,7% de taux de marge opérationnelle d'activité à comparer à 0 % en 2015).

Pour **Sopra Banking Software**, l'année 2016 a été une année de développement et de renforcement importants. Le chiffre d'affaires a crû de 24,3 % (dont 11,7 % organique) pour s'élever à 350,9 M€. Des positions significatives ont été prises dans le domaine des crédits spécialisés (acquisition en avril 2016 de Cassiopae) et des paiements (lancement de *Sopra Banking Platform for payments* pour Transactis). Des étapes importantes ont été franchies dans les *road maps* produits, notamment sur « Platform » avec la livraison du module de tenue de comptes. Plusieurs succès commerciaux ont également été enregistrés sur « Platform » (7 nouveaux clients) et la demande est restée forte sur « Amplitude » (13 nouveaux clients et 23 mises en production). Enfin, l'effort d'investissement a été augmenté avec des dépenses de Recherche & Développement (reconnues au compte de résultat) qui se sont accrues de 14 M€ pour représenter 27 % du chiffre d'affaires. Dans ce contexte, le taux de marge opérationnelle d'activité a été stable par rapport à 2015 en s'établissant à 9,1 %.

Le pôle **Autres Solutions** (solutions Ressources Humaines et solutions Immobilier) a réalisé en 2016 un chiffre d'affaires de 206,4 M€, en croissance organique de 3,7 %. Les solutions Ressources Humaines ont bénéficié d'une bonne dynamique sur le second semestre après une première partie de l'année marquée par des décalages de signatures. Les solutions dédiées à l'immobilier ont, quant à elles, enregistré une croissance soutenue tout au long de l'année. La rentabilité du pôle s'est nettement accrue avec un taux de marge opérationnelle d'activité de 14,2 % (à comparer à 11,6 % en 2015).

### Commentaires sur le résultat net de l'exercice 2016

Le résultat opérationnel courant s'est établi à 267,8 M€, en croissance de 19,1 %. Il intègre une charge de -12,1 M€ liée aux paiements fondés sur des actions principalement dus à la mise en place, au cours du premier semestre 2016, d'un plan d'actionnariat salarié comprenant une part d'acquisition de titres par les salariés et une part d'abondement.

Le résultat opérationnel s'est établi à 240,2 M€, en progression de 57,4 %, après prise en compte de -27,6 M€ d'autres produits et charges opérationnels. Ces derniers comprennent notamment -22,9 M€ de charges de réorganisation et de restructuration, en forte diminution par rapport à la charge de -67,2 M€ enregistrée en 2015.

La charge d'impôt s'est élevée à -80,9 M€ sur l'exercice contre -47,2 M€ en 2015 faisant apparaître un taux d'imposition effectif de 35,8 %, proche de celui de l'exercice 2015.

La quote-part de résultat des sociétés mises en équivalence (Axway essentiellement) a représenté 10,8 M€.

Après prise en compte de 5,4 M€ d'intérêts minoritaires, le résultat net part du groupe a crû de 78,2 % pour s'élever à 150,4 M€ et représenter 4,0 % du chiffre d'affaires (à comparer à 2,4 % du chiffre d'affaires au 31 décembre 2015).

Le résultat net de base par action s'est accru de 75,6 % à 7,50 euros (4,27 euros en 2015).

### Dividende proposé au titre de l'exercice 2016

Sopra Steria proposera à la prochaine Assemblée Générale des actionnaires la distribution d'un dividende<sup>2</sup> de 2,20 euros par action (1,70 euros au titre de l'exercice 2015).

---

<sup>2</sup> Assemblée Générale prévue le 13 juin 2017. Le détachement du dividende interviendra le 3 juillet 2017. Le dividende sera mis en paiement à compter du 5 juillet 2017.



## Situation Financière au 31 décembre 2016

Au 31 décembre 2016, la situation financière de Sopra Steria est solide tant du point de vue de ses ratios financiers que de sa liquidité.

Le flux net de trésorerie disponible s'est fortement amélioré par rapport à 2015 (150,6 M€ contre 49,3 M€).

La dette financière nette est de 506,0 M€ à fin 2016, en baisse de 24,8 M€ par rapport à fin 2015 et représentant 1,47 fois l'EBITDA (covenant bancaire fixé à 3 fois maximum).

Au 31 décembre 2016, le Groupe dispose de 1,5 Md€ de financements dont 1,1 Md€ étaient disponibles<sup>3</sup>. Les lignes bancaires ont été renégociées au 7 juillet 2016 pour une durée de 5 ans (avec extension possible à 2022 et 2023).

## Effectifs

Au 31 décembre 2016, l'effectif total du Groupe était de 39 813 personnes (38 450 personnes au 31 décembre 2015) dont 17,6 % sur les zones X-Shore.

## Objectifs 2017

En 2017, l'effet calendaire sera négatif de 2 à 3 jours dans plusieurs pays européens.

Au Royaume-Uni, la réalisation avec succès de la première phase de développement de la co-entreprise SSCL, consolidée à 100 %, ouvre de nouvelles opportunités de croissance pour cette activité à moyen terme. En 2017, cependant, la fin de la période de transformation initiale se matérialisera par la disparition du volume d'affaires associé ce qui devrait engendrer un chiffre d'affaires, pour SSCL, inférieur d'environ 45 M€ à celui de 2016.

Dans ce contexte, le Groupe se fixe pour objectifs sur l'exercice 2017 :

- une croissance organique du chiffre d'affaires comprise entre 2 % et 3 %
- un taux de marge opérationnelle d'activité de l'ordre de 8,5 %
- un flux de trésorerie disponible supérieur à 150 M€

## Réunion de présentation des résultats 2016

Les résultats annuels 2016 seront présentés aux analystes financiers et investisseurs lors d'une réunion qui se tiendra en français à l'Hôtel Shangri-La le 27 février 2017 à 9h00, heure de Paris.

Cette présentation pourra être suivie à distance via un webcast bilingue français / anglais :

- Inscription au webcast francophone : <http://edge.media-server.com/m/p/7reqi6t3>
- Inscription au webcast anglophone : <http://edge.media-server.com/m/p/7reqi6t3/lan/en>

Ou par téléphone :

- Numéro d'accès francophone : +33 1 70 77 09 20
- Numéro d'accès anglophone : +44 203 367 9454

Les informations pratiques relatives à cette conférence et à sa diffusion webcast sont disponibles sur le site web du Groupe rubrique Investisseurs : <https://www.soprasteria.com>

## Prochaine publication financière

Jeudi 27 avril 2017 (avant bourse) : publication du chiffre d'affaires du 1<sup>er</sup> trimestre 2017

<sup>3</sup> A encours de billets de trésorerie (302,7 M€ au 31/12/2016) et découverts constants



## Glossaire

- **Chiffre d'affaires retraité** : chiffre d'affaires de l'année précédente retraité de façon à l'exprimer sur la base du périmètre et des taux de change de l'année en cours.
- **Croissance organique du chiffre d'affaires** : croissance de l'activité entre le chiffre d'affaires de la période et le chiffre d'affaires retraité sur la même période pour l'exercice précédent.
- **EBITDA** : cet indicateur, tel que défini dans le document de référence, correspond au résultat opérationnel d'activité consolidé majoré des dotations aux amortissements incluses dans le résultat opérationnel d'activité.
- **Résultat opérationnel d'activité** : cet indicateur, tel que défini dans le document de référence, correspond au résultat opérationnel courant retraité de la charge relative au coût des services rendus par les bénéficiaires de stock-options et d'actions gratuites et des dotations aux amortissements des actifs incorporels affectés.
- **Résultat opérationnel courant** : cet indicateur correspond au résultat opérationnel avant la prise en compte des autres produits et charges opérationnels qui correspondent à des produits et des charges opérationnels inhabituels, anormaux, peu fréquents, non prédictifs, et de montant particulièrement significatif, présentés de manière distincte afin de faciliter la compréhension de la performance liée aux activités courantes.
- **Résultat net courant par action** : cet indicateur correspond au résultat net de base par action avant la prise en compte des autres produits et charges opérationnels nets d'impôts.
- **Flux net de trésorerie disponible** : le flux net de trésorerie disponible (« Free cash flow ») se définit comme le flux de trésorerie généré par l'activité (tel que décrit dans le tableau des flux de trésorerie du document de référence), diminué des investissements (nets des cessions) en immobilisations corporelles et incorporelles, diminué des intérêts financiers nets et diminué des contributions additionnelles liées aux engagements de retraites à prestations définies pour faire face aux déficits des plans.

## Avertissement

Cette présentation contient des informations de nature prévisionnelle auxquelles sont associés des risques et des incertitudes concernant la croissance et les résultats financiers du Groupe dans le futur. Le Groupe rappelle que les signatures des contrats de licence, qui représentent souvent des investissements pour les clients, sont plus importantes au deuxième semestre et de ce fait, peuvent provoquer des effets plus ou moins favorables sur la performance de fin d'année. La suite des événements ou les résultats réels peuvent différer de ceux qui sont décrits dans le présent document en raison d'un certain nombre de risques et d'incertitudes. Des informations plus détaillées sur les risques potentiels pouvant affecter les résultats financiers du Groupe sont disponibles dans le Document de référence 2015 déposé auprès de l'Autorité des Marchés Financiers le 22 avril 2016 (notamment aux pages 33 et suivantes). Sopra Steria ne prend aucun engagement s'agissant de la mise à jour de l'information de nature prévisionnelle contenue dans ce document au-delà de ce qui est prescrit par la réglementation en vigueur. La distribution du présent document dans certains pays peut être soumise aux lois et règlements en vigueur. Les personnes physiquement présentes dans ces pays et dans lesquels ce document est diffusé, publié ou distribué devraient s'informer de telles restrictions et s'y conformer.

## À propos de Sopra Steria

Sopra Steria, leader européen de la transformation numérique, propose l'un des portefeuilles d'offres les plus complets du marché : conseil, intégration de systèmes, édition de solutions métier, infrastructure management et business process services. Il apporte ainsi une réponse globale aux enjeux de développement et de compétitivité des grandes entreprises et organisations. Combinant valeur ajoutée, innovation et performance des services délivrés, Sopra Steria accompagne ses clients dans leur transformation et les aide à faire le meilleur usage du numérique. Fort de plus de 39 800 collaborateurs dans plus de 20 pays, Sopra Steria affiche un chiffre d'affaires de 3,7 milliards d'euros en 2016.

Sopra Steria (SOP) est coté sur Euronext Paris (Compartiment A) - Code ISIN : FR0000050809

Pour plus d'informations, retrouvez-nous sur [www.soprasteria.com](http://www.soprasteria.com)

## Contacts

### Relations Investisseurs

Olivier Psaume

[olivier.psaume@soprasteria.com](mailto:olivier.psaume@soprasteria.com)

+33 (0)1 40 67 68 16

### Relations Presse

Simon Zaks (Image 7)

[szaks@image7.fr](mailto:szaks@image7.fr)

+33 (0)1 53 70 74 63



## Annexes

### Sopra Steria : Impact des variations de change et de périmètre sur le chiffre d'affaires - Exercice 2016

M€	2016	2015	Croissance
Chiffre d'affaires	3 741,3	3 584,4	+ 4,4%
Variations de change		-130,3	
<b>Chiffre d'affaires à taux de change constants</b>	<b>3 741,3</b>	<b>3 454,1</b>	<b>+ 8,3%</b>
Variations de périmètre		103,9	
<b>Chiffre d'affaires à taux de change et périmètre constants</b>	<b>3 741,3</b>	<b>3 557,9</b>	<b>+ 5,2%</b>

### Sopra Steria : Variation des taux de change - Exercice 2016

Pour 1€ / %	Taux moyen 2016	Taux moyen 2015	Variation
Livre sterling	0,8195	0,7258	- 11,4%
Couronne norvégienne	9,2906	8,9496	- 3,7%
Couronne suédoise	9,4689	9,3535	- 1,2%
Couronne danoise	7,4452	7,4587	+ 0,2%
Franc suisse	1,0902	1,0679	- 2,0%

### Sopra Steria : Chiffre d'affaires par pôle d'activité (M€ / %) - Exercice 2016

	2016	2015 Retraité*	2015 Publié	Croissance organique	Croissance totale
France	1 528,1	1 432,4	1 364,3	+ 6,7%	+ 12,0%
Royaume-Uni	927,9	924,4	1 042,0	+ 0,4%	- 11,0%
Autre Europe	728,1	687,9	697,4	+ 5,8%	+ 4,4%
Sopra Banking Software	350,9	314,1	282,4	+ 11,7%	+ 24,3%
Autres solutions	206,4	199,1	198,3	+ 3,7%	+ 4,1%
<b>Sopra Steria Group</b>	<b>3 741,3</b>	<b>3 557,9</b>	<b>3 584,4</b>	<b>+ 5,2%</b>	<b>+ 4,4%</b>

\* Chiffre d'affaires à périmètre et taux de change 2016

### Sopra Steria : Chiffre d'affaires par pôle d'activité (M€ / %) - 4<sup>ème</sup> trimestre 2016

	T4 2016	T4 2015 Retraité*	T4 2015 Publié	Croissance organique	Croissance totale
France	392,3	382,7	380,6	+ 2,5%	+ 3,1%
Royaume-Uni	227,1	221,8	267,0	+ 2,4%	- 14,9%
Autre Europe	200,5	189,9	189,1	+ 5,6%	+ 6,0%
Sopra Banking Software	109,9	90,8	80,3	+ 21,0%	+ 36,9%
Autres solutions	57,7	54,1	53,6	+ 6,7%	+ 7,6%
<b>Sopra Steria Group</b>	<b>987,5</b>	<b>939,2</b>	<b>970,6</b>	<b>+ 5,1%</b>	<b>+ 1,7%</b>

\* Chiffre d'affaires à périmètre et taux de change 2016



**Sopra Steria : Performance par pôle d'activité - Exercice 2016**

	2016		2015	
	M€	%	M€	%
<b>France</b>				
Chiffre d'affaires	1 528,1		1 364,3	
Résultat opérationnel d'activité	123,3	8,1%	102,0	7,5%
Résultat opérationnel courant	114,4	7,5%	100,8	7,4%
Résultat opérationnel	102,7	6,7%	52,3	3,8%
<b>dont C&amp;IS (incluant CIMPA)</b>				
Croissance organique	+ 8,0%		+ 3,5%	
Chiffre d'affaires	1 327,4		1 161,1	
Résultat opérationnel d'activité	119,0	9,0%	101,3	8,7%
Résultat opérationnel courant	110,6	8,3%	100,1	8,6%
Résultat opérationnel	106,1	8,0%	60,7	5,2%
<b>dont I2S</b>				
Croissance organique	- 1,3%		- 7,8%	
Chiffre d'affaires	200,6		203,2	
Résultat opérationnel d'activité	4,4	2,2%	0,7	0,3%
Résultat opérationnel courant	3,8	1,9%	0,7	0,3%
Résultat opérationnel	-3,4	-1,7%	-8,4	-4,1%
<b>Royaume-Uni</b>				
Chiffre d'affaires	927,9		1 042,0	
Résultat opérationnel d'activité	74,7	8,0%	76,2	7,3%
Résultat opérationnel courant	63,1	6,8%	63,3	6,1%
Résultat opérationnel	59,4	6,4%	57,1	5,5%
<b>Autre Europe</b>				
Chiffre d'affaires	728,1		697,4	
Résultat opérationnel d'activité	41,8	5,7%	18,5	2,7%
Résultat opérationnel courant	39,1	5,4%	17,4	2,5%
Résultat opérationnel	31,1	4,3%	5,3	0,8%
<b>Sopra Banking Software</b>				
Chiffre d'affaires	350,9		282,4	
Résultat opérationnel d'activité	31,9	9,1%	25,7	9,1%
Résultat opérationnel courant	22,9	6,5%	20,3	7,2%
Résultat opérationnel	19,9	5,7%	20,1	7,1%
<b>Autres Solutions</b>				
Chiffre d'affaires	206,4		198,3	
Résultat opérationnel d'activité	29,4	14,2%	23,1	11,6%
Résultat opérationnel courant	28,3	13,7%	23,1	11,6%
Résultat opérationnel	26,7	12,9%	17,7	8,9%



**Sopra Steria : Compte de résultat consolidé - Exercice 2016**

	2016		2015 Publié	
	M€	%	M€	%
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>3 741,3</b>		<b>3 584,4</b>	
Charges de personnel	-2 257,3		-2 185,6	
Charges d'exploitation	-1 138,8		-1 095,0	
Dotations aux amortissements et aux provisions	-44,1		-58,3	
<b>Résultat opérationnel d'activité</b>	<b>301,1</b>	<b>8,0%</b>	<b>245,5</b>	<b>6,8%</b>
Charges liées aux stock-options et assimilés	-12,1		-1,2	
Dotations aux amortissements sur incorporels affectés	-21,1		-19,4	
<b>Résultat opérationnel courant</b>	<b>267,8</b>	<b>7,2%</b>	<b>225,0</b>	<b>6,3%</b>
Autres produits et charges opérationnels	-27,6		-72,4	
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>240,2</b>	<b>6,4%</b>	<b>152,6</b>	<b>4,3%</b>
Coût de l'endettement financier net	-6,7		-8,1	
Autres produits et charges financiers	-7,6		-14,9	
Charges d'impôt	-80,9		-47,2	
Quote-part du résultat net des sociétés mises en équivalence	10,8		7,2	
<b>Résultat net</b>	<b>155,8</b>	<b>4,2%</b>	<b>89,6</b>	<b>2,5%</b>
Part du Groupe	<b>150,4</b>	<b>4,0%</b>	<b>84,4</b>	<b>2,4%</b>
Intérêts minoritaires	<b>5,4</b>		<b>5,2</b>	
Nombre moyen pondéré d'actions en circulation hors autocontrôle (M)	20,04		19,76	
Résultat net de base par action (€)	7,50		4,27	

**Sopra Steria : Bilan économique (M€) - 31/12/2016**

	31/12/2016	31/12/2015
Écarts d'acquisition	1 557,0	1 586,9
Actifs incorporels affectés	179,7	186,5
Autres immobilisations	160,8	162,8
Titres de participation mis en équivalence	202,3	154,4
<b>Total actifs immobilisés</b>	<b>2 099,8</b>	<b>2 090,7</b>
Impôts différés nets	128,9	126,9
Clients et comptes rattachés (net)	1 132,7	1 099,8
Autres actifs et passifs	-1 171,5	-1 117,2
<b>Besoin en fonds de roulement (BFR)*</b>	<b>-38,7</b>	<b>-17,4</b>
<b>Actif économique</b>	<b>2 190,0</b>	<b>2 200,1</b>
Capitaux propres	1 103,1	1 233,1
Provisions retraites et engagements assimilés	464,5	309,4
Provisions pour risques et charges	116,4	126,8
Endettement financier net	506,0	530,8
<b>Capitaux investis</b>	<b>2 190,0</b>	<b>2 200,1</b>

\* Après reclassement de certains éléments en BFR au 31/12/2016





**Sopra Steria : Evolution de la dette financière nette (M€) - Exercice 2016**

	2016	2015
<b>Résultat opérationnel d'activité</b>	<b>301,1</b>	<b>245,5</b>
Amortissements et Provisions (hors incorporels affectés)	42,9	56,4
<b>EBITDA</b>	<b>344,0</b>	<b>301,9</b>
Eléments non cash	-0,9	-5,9
Impôt versé	-72,0	-35,2
Variation du besoin en fonds de roulement opérationnel	-17,0	-81,9
Coût de réorganisation et restructuration	-29,6	-55,8
<b>Flux net de trésorerie généré par l'activité</b>	<b>224,5</b>	<b>123,2</b>
Variation liée aux opérations d'investissement	-46,7	-42,3
Intérêts financiers nets	-6,2	-8,3
Contributions additionnelles liées aux engagements de retraite à prestations définies	-21,0	-23,3
<b>Flux net de trésorerie disponible</b>	<b>150,6</b>	<b>49,3</b>
Incidence des variations de périmètre	-120,6	-92,3
Investissements financiers	1,4	3,1
Dividendes versés	-34,4	-37,5
Dividendes reçus des sociétés mises en équivalence	3,1	2,2
Augmentations de capital en numéraire	2,3	2,4
Rachats et reventes d'actions propres	10,3	-22,5
Incidence des variations de taux de change	12,3	6,2
Autres variations	-0,2	0,7
<b>Variation de l'endettement financier net</b>	<b>24,8</b>	<b>-88,4</b>
<b>Endettement financier net en début de période</b>	<b>530,8</b>	<b>442,4</b>
<b>Endettement financier net en fin de période</b>	<b>506,0</b>	<b>530,8</b>

**Sopra Steria : Répartition des effectifs - 31/12/2016**

	31/12/2016	31/12/2015
France	18 227	17 606
Royaume-Uni	6 508	6 722
Autre Europe	7 844	7 495
Reste du Monde	231	134
X-Shore	7 003	6 493
<b>Total</b>	<b>39 813</b>	<b>38 450</b>

