

## Sopra Steria a réalisé une solide performance en 2017

- Chiffre d'affaires de 3 845,4 M€, en croissance organique\* de 3,5 %
- La croissance du chiffre d'affaires a été de 4,6 % à taux de change constants et la croissance totale de 2,8 %
- Progression de 0,6 point du taux de marge opérationnelle d'activité à 8,6 %
- Hausse de 14 % du résultat net part du Groupe à 171,4 M€
- Flux net de trésorerie disponible de 111,4 M€<sup>1</sup> (150,6 M€ en 2016)

Paris, le 19 février 2018 – Le Conseil d'administration de Sopra Steria, réuni le 16 février 2018 sous la présidence de Pierre Pasquier, a procédé à un examen approfondi des états financiers consolidés<sup>2</sup> de l'exercice clos le 31 décembre 2017.

### Sopra Steria : Résultats annuels 2017

		2017		2016 Publié	
<b>Principaux éléments du compte de résultat</b>					
Chiffre d'affaires	M€	3 845,4		3 741,3	
Croissance totale		+ 2,8%			
Croissance organique		+ 3,5%			
Résultat opérationnel d'activité	M€ / %	329,8	8,6%	301,1	8,0%
Résultat opérationnel courant	M€ / %	286,8	7,5%	267,8	7,2%
Résultat opérationnel	M€ / %	261,7	6,8%	240,2	6,4%
Résultat net - part du Groupe	M€ / %	171,4	4,5%	150,4	4,0%
Nombre moyen pondéré d'actions en circulation hors autocontrôle	M	20,21		20,04	
Résultat de base par action	€	8,48		7,50	
Résultat courant de base par action	€	9,29		8,45	
<b>Principaux éléments de bilan</b>					
		31/12/2017		31/12/2016	
Dette financière nette	M€	510,1		506,0	
Capitaux propres (part du Groupe)	M€	1 208,2		1 070,6	

\* Les indicateurs alternatifs de performance sont définis dans le glossaire disponible en fin de document

<sup>1</sup> Hors cession de créances commerciales déconsolidante de 37,0 M€, soit au total un flux net de trésorerie disponible de 148,4 M€

<sup>2</sup> Les procédures d'audit des comptes ont été réalisées. Le rapport des Commissaires aux Comptes est en cours d'émission.

## Commentaires sur l'activité et la performance opérationnelle de l'exercice 2017

**Le chiffre d'affaires 2017** de Sopra Steria s'est élevé à **3 845,4 M€**, en croissance organique de **3,5 %**. L'effet périmètre a été positif à hauteur de 38,9 M€ tandis que l'impact des variations de devises a, pour sa part, été négatif de 64,3 M€. La croissance totale du chiffre d'affaires du Groupe a été de **2,8 %** sur l'exercice.

**Le résultat opérationnel d'activité** a progressé de **9,5 %** par rapport à 2016 pour atteindre **329,8 M€**, soit un taux de marge de **8,6 %** à comparer à 8,0 % en 2016.

**L'exercice 2017** constitue une première étape réussie dans le développement du modèle du Groupe Sopra Steria post fusion :

- Les objectifs à trois ans, qui avaient été fixés en mars 2015, à savoir un chiffre d'affaires compris entre 3,8 et 4,0 Md€ et un taux de marge opérationnelle d'activité compris entre 8,0 et 9,0 %, ont été atteints.
- La croissance organique s'est établie, en moyenne annuelle, à 3,6 % au cours des trois dernières années.
- Les zones de sous-performance identifiées en 2014 (Allemagne et gestion d'infrastructure informatique en France) ont été redressées avec succès et constituent aujourd'hui des atouts pour le futur.
- Un plan spécifique de repositionnement au Royaume-Uni a été lancé.
- Le poids des activités de Conseil et de Software dans le chiffre d'affaires Groupe est en progression.
- L'évolution vers un modèle *Software House* pour Sopra Banking Software a été engagée et l'offre produits a été redéfinie.
- La transformation du Groupe a été engagée : harmonisation des modèles d'affaires sur les géographies, déploiement du digital dans une logique de *continuum* numérique, évolution de la gestion des ressources humaines.

Dans le détail, la performance 2017 s'analyse de la façon suivante :

En **France**, le chiffre d'affaires 2017 a été de 1 597,0 M€, en croissance organique de 3,7 %.

- L'activité **Conseil & Intégration de Systèmes** (1 396,0 M€ de chiffre d'affaires), a largement consolidé, en 2017, une position *leader* sur le marché français en dégageant une solide performance. La croissance organique a été soutenue et s'est élevée à 4,2 %. Elle a été tirée par le Conseil qui a crû de 11,2 % sur l'année ainsi que par la plupart des verticaux, les plus porteurs ayant été l'aéronautique, le secteur public, la défense et l'assurance. Le taux de marge opérationnelle d'activité a progressé sur l'exercice malgré des investissements significatifs consacrés à la formation et aux offres. Il s'est établi à 9,2 %, en hausse de 0,2 point par rapport à l'année précédente.
- **I2S (Infrastructure & Security Services)** a réalisé avec succès son repositionnement sur des services à haute valeur ajoutée (conseil, architecture, *cloud*, solutions, cybersécurité...) ce qui s'est traduit par une nette amélioration de son taux de marge opérationnelle d'activité à 5,0 % à comparer à 2,2 % en 2016. Le chiffre d'affaires de l'exercice s'est établi à 200,9 M€, en croissance organique de 0,2 %. Le travail réalisé depuis 3 ans sur la sélectivité des contrats, la montée en valeur et la proximité avec les activités de Conseil & d'Intégration de Systèmes, permet d'envisager un retour à la croissance et une poursuite de l'amélioration de la performance opérationnelle vers les standards du Groupe.

Au **Royaume-Uni**, le chiffre d'affaires 2017 s'est élevé à 801,7 M€, en recul organique de 7,7 %. L'effet devise a été négatif de 59,7 M€. Au total, la décroissance du chiffre d'affaires de la zone a été de 13,6 %. Une partie de cette évolution s'explique par la phase de transition qu'a connue, comme anticipé, la co-entreprise SSCL. Cette phase devrait se poursuivre au premier semestre 2018. En outre, au cours du deuxième semestre 2017, les délais de décision chez les clients ont eu tendance à s'allonger dans un climat plus attentiste. Dans ce contexte, le taux de marge opérationnelle d'activité s'est contracté à 6,6 % (8,0 % en 2016). Cette contraction s'explique par le manque de volume ainsi que par la migration retardée d'un an (au 5/02/2018) pour un des clients de SSCL. Un plan a été lancé en 2017 afin de redresser la performance de la zone. Il vise à réorienter le modèle vers des services à plus forte valeur ajoutée et plus digitalisés et à renforcer le secteur privé. Ce plan comprend des investissements dans le Conseil et la force commerciale. Il sera complété en 2018 d'un plan d'économies visant à générer un gain d'environ 20 M€ en année pleine.



Sur le pôle **Autre Europe**, le chiffre d'affaires a connu une forte hausse pour atteindre 827,6 M€, en croissance organique de 12,0 %. Tous les pays de la zone ont enregistré une croissance soutenue, en particulier l'Allemagne, la Scandinavie, le Benelux et l'Italie où les taux de croissance ont été supérieurs à 10 %. Cette performance s'est accompagnée d'une nette progression du taux de marge opérationnelle d'activité à 8,1 % (+2,4 points par rapport à l'année précédente) en grande partie tirée par l'Allemagne dont le redressement a été un succès et qui a enregistré un taux de marge de plus de 9 %.

Le chiffre d'affaires de **Sopra Banking Software** s'est établi à 402,2 M€, en croissance organique de 11,2 % grâce à une forte hausse des ventes de licences (+19 %) et une croissance soutenue des services. Les trois produits Platform, Amplitude et Cassiopae ont contribué à cette évolution avec 33 nouvelles signatures et plus de 50 mises en production sur l'exercice. Dans ce contexte, l'année 2017 a validé l'intérêt de l'approche « Platform » pour de grandes banques *Tier one* : mise en production de l'assemblage crédit à La Banque Postale, vente du composant crédit pour l'activité entreprises du Crédit Agricole, ventes croisées de composants sur les différents parcs, notamment sur les aspects réglementaires. En ce qui concerne la rentabilité, Sopra Banking Software a enregistré sur l'exercice une progression de son taux de marge opérationnelle d'activité de 0,6 point pour atteindre 9,7 % contre 9,1% en 2016.

Le pôle **Autres Solutions** (solutions Ressources Humaines et solutions Immobilier) a réalisé un chiffre d'affaires de 216,9 M€, en croissance organique de 4,7 % grâce à un quatrième trimestre très dynamique à la fois pour les solutions RH et les solutions dédiées à l'immobilier. A noter qu'à l'issue de l'exercice 2017, Sopra HR Software gère mensuellement plus de 700 000 bulletins de paie, soit une augmentation de 120 000 bulletins sur l'année. Concernant les solutions dédiées à l'immobilier, des avancées produits majeures ont été réalisées en termes de digitalisation (plateforme collaborative multicanale, applications mobiles, maquette numérique...). Le résultat opérationnel d'activité du pôle s'est élevé à 15,2 % du chiffre d'affaires, en hausse de 1,0 point par rapport à 2016.

### Commentaires sur le résultat net de l'exercice 2017

Le résultat opérationnel courant a atteint 286,8 M€. Il intègre une charge de 21,2 M€ (-12,1 M€ en 2016) correspondant aux paiements fondés en actions liés au renouvellement, en 2017, du programme d'actionnariat salarié *We Share* pour les collaborateurs et d'un plan d'incitation à long terme mis en place pour les principaux managers du Groupe.

Le résultat opérationnel s'est établi à 261,7 M€ après prise en compte de -25,1 M€ d'autres produits et charges opérationnels (-27,6 M€ en 2016) comprenant notamment 23,0 M€ de charges de réorganisation et de restructuration.

La charge d'impôt s'est élevée à -73,5 M€ contre -80,9 M€ en 2016, faisant ressortir un taux d'imposition Groupe de 30,0 %.

La quote-part de résultat des sociétés mises en équivalence (Axway essentiellement) a représenté 1,7 M€ sur l'exercice (10,8 M€ en 2016).

Après prise en compte des intérêts minoritaires pour 1,8 M€, le résultat net part du Groupe a atteint 171,4 M€ (150,4 M€ en 2016), représentant une progression de 14,0 %.

Le résultat de base par action a atteint 8,48 € contre 7,50 € l'année précédente, représentant une progression de 13,0 %.

### Situation Financière au 31 décembre 2017

Au 31 décembre 2017, la situation financière de Sopra Steria est solide tant du point de vue de ses ratios financiers que de sa liquidité.

Le flux net de trésorerie disponible s'est établi à 111,4 M€<sup>3</sup>, en retrait par rapport à l'exercice précédent (150,6 M€) qui comprenait environ 20 M€ d'effets positifs non récurrents. Cette évolution s'explique principalement par une amélioration moins forte qu'anticipée du délai moyen de règlement clients. A noter que l'impact défavorable de la migration retardée pour un client de SSCL est estimé à 15 M€ sur l'exercice.

La dette financière nette au 31/12/2017, quasiment stable par rapport à 2016, s'est établie à 510,1 M€, représentant 1,44 fois l'EBITDA 2017 à comparer à 1,47 fois au 31 décembre 2016 (covenant bancaire fixé à 3 fois maximum).

### **Dividende proposé au titre de l'exercice 2017**

Sopra Steria proposera à la prochaine Assemblée Générale des actionnaires la distribution d'un dividende<sup>4</sup> de 2,40 € par action (2,20 € au titre de l'exercice 2016).

### **Croissance externe**

Sur l'exercice 2017, le Groupe a annoncé les acquisitions :

- des 25 % restants du capital de Cassiopae ;
- de 100 % du capital de Kentor en Suède ;
- de 100 % du capital de la société 2MoRo ;
- d'une participation minoritaire dans la création de la société La FoncièreNumérique® ;
- de 88 % du capital de Galitt.

Début 2018, le Groupe a également annoncé le projet d'acquisition de 100 % du capital de BLUECARAT, société allemande spécialiste du Conseil stratégique IT, des projets agiles, de la cybersécurité et de l'API Management et ayant réalisé un chiffre d'affaires estimé à 33 M€ en 2017 (consolidation au 2ème semestre 2018).

### **Effectifs**

Au 31 décembre 2017, l'effectif total du Groupe était de 41 661 personnes (39 813 personnes au 31/12/2016) dont 18,7 % sur les zones X-Shore.

### **Ambition à moyen terme**

En 2020, Sopra Steria se fixe les ambitions suivantes :

- une croissance organique annuelle du chiffre d'affaires comprise entre 3 % et 5 % ;
- un taux de marge opérationnelle d'activité de l'ordre de 10 % ;
- un flux net de trésorerie disponible compris entre 5 % et 7 % du chiffre d'affaires.

### **Objectifs 2018**

Pour l'exercice 2018, le groupe se fixe pour objectifs :

- une croissance organique du chiffre d'affaires comprise entre 3 % et 5 % ;
- un taux de marge opérationnelle d'activité en légère amélioration ;
- un flux net de trésorerie disponible supérieur à 170 M€ (133 M€ en intégrant la cession de créances 2017).

<sup>3</sup> Hors cession de créances commerciales déconsolidante de 37,0 M€, soit au total un flux net de trésorerie disponible de 148,4 M€

<sup>4</sup> Assemblée Générale prévue le 12 juin 2018. Le détachement du dividende interviendra le 3 juillet 2018. Le dividende sera mis en paiement à compter du 5 juillet 2018.



## Réunion de présentation des résultats annuels 2017

Les résultats annuels 2017 seront présentés aux analystes financiers et investisseurs lors d'une réunion qui se tiendra en français à l'Hôtel Shangri-la le 19 février 2018 à 9h00, heure de Paris.

Cette présentation pourra être suivie à distance via un webcast bilingue français / anglais :

- Inscription au webcast francophone : <https://edge.media-server.com/m6/p/4jpeqf57>
- Inscription au webcast anglophone : <https://edge.media-server.com/m6/p/4jpeqf57/lan/en>

Ou par téléphone :

- Numéro d'accès francophone : +33 1 70 71 01 59 / PIN: 49772311#
- Numéro d'accès anglophone : +44 207 194 3759 / PIN: 78484730#

Les informations pratiques relatives à cette conférence et à sa diffusion webcast sont disponibles sur le site web du Groupe rubrique Investisseurs : <https://www.soprasteria.com>

## Prochaine publication financière

Jeudi 26 avril 2018 (avant bourse): publication du chiffre d'affaires du 1<sup>er</sup> trimestre 2018.



## Glossaire

- **Chiffre d'affaires retraité** : chiffre d'affaires de l'année précédente retraité de façon à l'exprimer sur la base du périmètre et des taux de change de l'année en cours.
- **Croissance organique du chiffre d'affaires** : croissance de l'activité entre le chiffre d'affaires de la période et le chiffre d'affaires retraité sur la même période pour l'exercice précédent.
- **EBITDA** : cet indicateur, tel que défini dans le document de référence, correspond au résultat opérationnel d'activité consolidé majoré des dotations aux amortissements et provisions incluses dans le résultat opérationnel d'activité.
- **Résultat opérationnel d'activité** : cet indicateur, tel que défini dans le document de référence, correspond au résultat opérationnel courant retraité de la charge relative au coût des services rendus par les bénéficiaires de stock-options et d'actions gratuites et des dotations aux amortissements des actifs incorporels affectés.
- **Résultat opérationnel courant** : cet indicateur correspond au résultat opérationnel avant la prise en compte des autres produits et charges opérationnels qui correspondent à des produits et des charges opérationnels inhabituels, anormaux, peu fréquents, non prédictifs, et de montant particulièrement significatif, présentés de manière distincte afin de faciliter la compréhension de la performance liée aux activités courantes.
- **Résultat courant de base par action** : cet indicateur correspond au résultat de base par action avant la prise en compte des autres produits et charges opérationnels nets d'impôts.
- **Flux net de trésorerie disponible** : le flux net de trésorerie disponible (« Free cash flow ») se définit comme le flux de trésorerie généré par l'activité opérationnelle, diminué des investissements (nets des cessions) en immobilisations corporelles et incorporelles, diminué des intérêts financiers nets et diminué des contributions additionnelles liées aux engagements de retraites à prestations définies pour faire face aux déficits des plans.

## Avertissement

Cette présentation contient des informations de nature prévisionnelle auxquelles sont associés des risques et des incertitudes concernant la croissance et les résultats financiers du Groupe dans le futur. Le Groupe rappelle que les signatures des contrats de licence, qui représentent souvent des investissements pour les clients, sont plus importantes au deuxième semestre et de ce fait, peuvent provoquer des effets plus ou moins favorables sur la performance de fin d'année. La suite des événements ou les résultats réels peuvent différer de ceux qui sont décrits dans le présent document en raison d'un certain nombre de risques et d'incertitudes. Des informations plus détaillées sur les risques potentiels pouvant affecter les résultats financiers du Groupe sont disponibles dans le Document de référence 2016 déposé auprès de l'Autorité des Marchés Financiers le 13 avril 2017 (notamment aux pages 37 et suivantes). Sopra Steria ne prend aucun engagement s'agissant de la mise à jour de l'information de nature prévisionnelle contenue dans ce document au-delà de ce qui est prescrit par la réglementation en vigueur. La distribution du présent document dans certains pays peut être soumise aux lois et règlements en vigueur. Les personnes physiquement présentes dans ces pays et dans lesquels ce document est diffusé, publié ou distribué devraient s'informer de telles restrictions et s'y conformer.

## À propos de Sopra Steria

Sopra Steria, leader européen de la transformation numérique, propose l'un des portefeuilles d'offres les plus complets du marché : conseil, intégration de systèmes, édition de solutions métier, infrastructure management et business process services. Il apporte ainsi une réponse globale aux enjeux de développement et de compétitivité des grandes entreprises et organisations. Combinant valeur ajoutée, innovation et performance des services délivrés, Sopra Steria accompagne ses clients dans leur transformation et les aide à faire le meilleur usage du numérique. Fort de plus de 40 000 collaborateurs dans plus de 20 pays, Sopra Steria affiche un chiffre d'affaires de 3,7 milliards d'euros en 2016.

Sopra Steria (SOP) est coté sur Euronext Paris (Compartiment A) - Code ISIN : FR0000050809  
Pour plus d'informations, retrouvez-nous sur [www.soprasteria.com](http://www.soprasteria.com)

## Contacts

### Relations Investisseurs

Olivier Psaume  
[olivier.psaume@soprasteria.com](mailto:olivier.psaume@soprasteria.com)  
+33 (0)1 40 67 68 16

### Relations Presse

Simon Zaks (Image 7)  
[szaks@image7.fr](mailto:szaks@image7.fr)  
+33 (0)1 53 70 74 63



## Annexes

### Sopra Steria : Impact des variations de change et de périmètre sur le chiffre d'affaires - Exercice 2017

M€	2017	2016	Croissance
Chiffre d'affaires	3 845,4	3 741,3	+ 2,8%
Variations de change		-64,3	
<b>Chiffre d'affaires à taux de change constants</b>	<b>3 845,4</b>	<b>3 677,0</b>	<b>+ 4,6%</b>
Variations de périmètre		38,9	
<b>Chiffre d'affaires à taux de change et périmètre constants</b>	<b>3 845,4</b>	<b>3 715,9</b>	<b>+ 3,5%</b>

### Sopra Steria : Variation des taux de change - Exercice 2017

Pour 1€ / %	Taux moyen 2017	Taux moyen 2016	Variation
Livre sterling	0,8767	0,8195	- 6,5%
Couronne norvégienne	9,3270	9,2906	- 0,4%
Couronne suédoise	9,6351	9,4689	- 1,7%
Couronne danoise	7,4386	7,4452	+ 0,1%
Franc suisse	1,1117	1,0902	- 1,9%

### Sopra Steria : Chiffre d'affaires par pôle d'activité (M€ / %) - 4<sup>ème</sup> trimestre 2017

	T4 2017	T4 2016 Retraité*	T4 2016 Publié	Croissance organique	Croissance totale
France	426,4	397,9	392,3	+ 7,2%	+ 8,7%
Royaume-Uni	201,7	222,8	227,1	- 9,5%	- 11,2%
Autre Europe	234,0	206,5	200,5	+ 13,3%	+ 16,7%
Sopra Banking Software	122,3	109,6	109,9	+ 11,5%	+ 11,3%
Autres solutions	62,7	57,7	57,7	+ 8,6%	+ 8,6%
<b>Sopra Steria Group</b>	<b>1 047,0</b>	<b>994,5</b>	<b>987,5</b>	<b>+ 5,3%</b>	<b>+ 6,0%</b>

\* Chiffre d'affaires à périmètre et taux de change 2017

### Sopra Steria : Chiffre d'affaires par pôle d'activité (M€ / %) - Exercice 2017

	2017	2016 Retraité*	2016 Publié	Croissance organique	Croissance totale
France	1 597,0	1 539,7	1 528,1	+ 3,7%	+ 4,5%
Royaume-Uni	801,7	868,2	927,9	- 7,7%	- 13,6%
Autre Europe	827,6	739,0	728,1	+ 12,0%	+ 13,7%
Sopra Banking Software	402,2	361,8	350,9	+ 11,2%	+ 14,6%
Autres solutions	216,9	207,2	206,4	+ 4,7%	+ 5,1%
<b>Sopra Steria Group</b>	<b>3 845,4</b>	<b>3 715,9</b>	<b>3 741,3</b>	<b>+ 3,5%</b>	<b>+ 2,8%</b>

\* Chiffre d'affaires à périmètre et taux de change 2017

## Sopra Steria : Performance par pôle d'activité - Exercice 2017

	2017		2016	
	M€	%	M€	%
<b>France</b>				
Chiffre d'affaires	1 597,0		1 528,1	
Résultat opérationnel d'activité	138,0	8,6%	123,3	8,1%
Résultat opérationnel courant	123,7	7,7%	114,4	7,5%
Résultat opérationnel	111,2	7,0%	102,7	6,7%
<b>dont C&amp;IS</b>				
Croissance organique	+ 4,2%			
Chiffre d'affaires	1 396,0		1 327,4	
Résultat opérationnel d'activité	128,0	9,2%	119,0	9,0%
Résultat opérationnel courant	114,7	8,2%	110,6	8,3%
Résultat opérationnel	108,6	7,8%	106,1	8,0%
<b>dont I2S</b>				
Croissance organique	+ 0,2%			
Chiffre d'affaires	200,9		200,6	
Résultat opérationnel d'activité	10,0	5,0%	4,4	2,2%
Résultat opérationnel courant	9,0	4,5%	3,8	1,9%
Résultat opérationnel	2,6	1,3%	-3,4	-1,7%
<b>Royaume-Uni</b>				
Chiffre d'affaires	801,7		927,9	
Résultat opérationnel d'activité	52,8	6,6%	74,7	8,0%
Résultat opérationnel courant	40,7	5,1%	63,1	6,8%
Résultat opérationnel	36,9	4,6%	59,4	6,4%
<b>Autre Europe</b>				
Chiffre d'affaires	827,6		728,1	
Résultat opérationnel d'activité	67,1	8,1%	41,8	5,7%
Résultat opérationnel courant	62,8	7,6%	39,1	5,4%
Résultat opérationnel	56,7	6,8%	31,1	4,3%
<b>Sopra Banking Software</b>				
Chiffre d'affaires	402,2		350,9	
Résultat opérationnel d'activité	38,9	9,7%	31,9	9,1%
Résultat opérationnel courant	28,3	7,0%	22,9	6,5%
Résultat opérationnel	24,3	6,0%	19,9	5,7%
<b>Autres Solutions</b>				
Chiffre d'affaires	216,9		206,4	
Résultat opérationnel d'activité	33,0	15,2%	29,4	14,2%
Résultat opérationnel courant	31,3	14,4%	28,3	13,7%
Résultat opérationnel	28,9	13,3%	26,7	12,9%



**Sopra Steria : Compte de résultat consolidé - Exercice 2017**

	2017		2016 Publié	
	M€	%	M€	%
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>3 845,4</b>		<b>3 741,3</b>	
Charges de personnel	-2 330,7		-2 257,3	
Charges d'exploitation	-1 169,1		-1 138,8	
Dotations aux amortissements et aux provisions	-15,8		-44,1	
<b>Résultat opérationnel d'activité</b>	<b>329,8</b>	<b>8,6%</b>	<b>301,1</b>	<b>8,0%</b>
Charges liées aux stock-options et assimilés	-21,2		-12,1	
Dotations aux amortissements sur incorporels affectés	-21,8		-21,1	
<b>Résultat opérationnel courant</b>	<b>286,8</b>	<b>7,5%</b>	<b>267,8</b>	<b>7,2%</b>
Autres produits et charges opérationnels	-25,1		-27,6	
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>261,7</b>	<b>6,8%</b>	<b>240,2</b>	<b>6,4%</b>
Coût de l'endettement financier net	-6,8		-6,7	
Autres produits et charges financiers	-9,8		-7,6	
Charges d'impôt	-73,5		-80,9	
Quote-part du résultat net des sociétés mises en équivalence	1,7		10,8	
<b>Résultat net</b>	<b>173,3</b>	<b>4,5%</b>	<b>155,8</b>	<b>4,2%</b>
Part du Groupe	<b>171,4</b>	<b>4,5%</b>	<b>150,4</b>	<b>4,0%</b>
Intérêts minoritaires	<b>1,8</b>		<b>5,4</b>	
Nombre moyen pondéré d'actions en circulation hors autocontrôle (M)	20,21		20,04	
Résultat de base par action (€)	8,48		7,50	

**Sopra Steria : Bilan économique (M€) - 31/12/2017**

	31/12/2017	31/12/2016
Écarts d'acquisition	1 590,6	1 557,0
Actifs incorporels affectés	161,5	179,7
Autres immobilisations	179,7	160,8
Titres de participation mis en équivalence	189,1	202,3
<b>Total actifs immobilisés</b>	<b>2 120,9</b>	<b>2 099,8</b>
Impôts différés nets	98,7	128,9
Clients et comptes rattachés (net)	1 137,8	1 132,7
Autres actifs et passifs	-1 175,6	-1 171,5
<b>Besoin en fonds de roulement (BFR)</b>	<b>-37,8</b>	<b>-38,7</b>
<b>Actif économique</b>	<b>2 181,7</b>	<b>2 190,0</b>
Capitaux propres	1 240,0	1 103,1
Provisions retraites et engagements assimilés	358,9	464,5
Provisions pour risques et charges	72,8	116,4
Endettement financier net	510,1	506,0
<b>Capitaux investis</b>	<b>2 181,7</b>	<b>2 190,0</b>

**Sopra Steria : Evolution de la dette financière nette (M€) - Exercice 2017**

	2017	2016
<b>Résultat opérationnel d'activité</b>	<b>329,8</b>	<b>301,1</b>
Amortissements et Provisions (hors incorporels affectés)	19,6	42,9
<b>EBITDA</b>	<b>349,4</b>	<b>344,0</b>
Eléments non cash	-1,6	-0,9
Impôt versé	-63,9	-72,0
Variation du besoin en fonds de roulement opérationnel*	-12,4	-17,0
Coût de réorganisation et restructuration	-29,6	-29,6
<b>Flux net de trésorerie généré par l'activité opérationnelle</b>	<b>241,9</b>	<b>224,5</b>
Variation liée aux opérations d'investissement	-62,3	-46,7
Intérêts financiers nets	-10,3	-6,2
Contributions additionnelles liées aux engagements de retraite à prestations définies	-21,0	-21,0
<b>Flux net de trésorerie disponible</b>	<b>148,4</b>	<b>150,6</b>
Incidence des variations de périmètre	-96,0	-120,6
Investissements financiers	-2,8	1,4
Dividendes versés	-44,5	-34,4
Dividendes reçus des sociétés mises en équivalence	2,8	3,1
Augmentations de capital en numéraire	0,1	2,3
Rachats et reventes d'actions propres	-1,3	10,3
Incidence des variations de taux de change	-10,7	12,3
Autres variations	-	-0,2
<b>Variation de l'endettement financier net</b>	<b>-4,1</b>	<b>24,8</b>
<i>* dont cession de créances commerciales déconsolidante</i>	37,0	-
<b>Endettement financier net en début de période</b>	<b>506,0</b>	<b>530,8</b>
<b>Endettement financier net en fin de période</b>	<b>510,1</b>	<b>506,0</b>

**Sopra Steria : Répartition des effectifs - 31/12/2017**

	31/12/2017	31/12/2016
France	18 649	18 227
Royaume-Uni	6 181	6 508
Autre Europe	8 777	7 844
Reste du Monde	281	231
X-Shore	7 773	7 003
<b>Total</b>	<b>41 661</b>	<b>39 813</b>

