

## Sur le 1<sup>er</sup> semestre 2017, Sopra Steria a renforcé sa stratégie de croissance dans le digital et réalisé une performance en ligne avec ses objectifs annuels

- Chiffre d'affaires de 1 903,2 M€, en croissance organique de 2,6 %
- Croissance de 3,8 % à taux de change constants et de 1,3 % au total
- Progression de 0,4 point du taux de marge opérationnelle d'activité à 7,5 %
- Hausse de 22,3 % du résultat net part du Groupe à 66,0 M€

Paris, le 28 juillet 2017 – Le Conseil d'administration de Sopra Steria, réuni le 27 juillet 2017 sous la présidence de Pierre Pasquier, a arrêté les comptes du 1<sup>er</sup> semestre 2017 qui ont fait l'objet d'un examen limité des commissaires aux comptes.

### Sopra Steria : Résultats semestriels 2017

		S1 2017		S1 2016 Publié	
<b>Principaux éléments du compte de résultat</b>					
Chiffre d'affaires	M€	1 903,2		1 878,8	
Croissance totale		+ 1,3%			
Croissance organique		+ 2,6%			
Résultat opérationnel d'activité	M€ / %	142,1	7,5%	134,2	7,1%
Résultat opérationnel courant	M€ / %	114,2	6,0%	114,0	6,1%
Résultat opérationnel	M€ / %	102,7	5,4%	103,2	5,5%
Résultat net - part du Groupe	M€ / %	66,0	3,5%	54,0	2,9%
Nombre moyen pondéré d'actions en circulation hors autocontrôle	M	20,20		20,01	
Résultat de base par action	€	3,27		2,70	
Résultat courant de base par action	€	3,65		3,07	
<b>Principaux éléments de bilan</b>					
		30/06/2017		30/06/2016	
Dettes financières nettes	M€	643,3		719,6	
Capitaux propres (part du Groupe)	M€	1 085,4		1 006,7	

\* Les indicateurs alternatifs de performance sont définis dans le glossaire disponible en fin de document

## Commentaires sur l'activité et la performance opérationnelle du 1<sup>er</sup> semestre 2017

Sur le 1<sup>er</sup> semestre 2017, le marché européen des services du numérique a fait preuve d'une croissance soutenue par les investissements dans les domaines du *digital* et du *cloud*. Sur cette période, Sopra Steria a enregistré une bonne dynamique commerciale et une performance opérationnelle en ligne avec ses objectifs annuels. A noter, le très net redressement des activités qui génèrent de plus faibles marges et qui sont, ainsi, en situation d'atteindre, au minimum, les objectifs de profitabilité fixés pour 2017.

De nombreuses initiatives ont été lancées sur le semestre et se sont illustrées par des succès commerciaux importants, par le renforcement des offres (tant dans les services que dans les solutions), par la poursuite d'une politique d'acquisitions active ciblée et par l'approfondissement des interactions avec un écosystème étendu. Ces initiatives renforcent la stratégie de croissance de Sopra Steria dans le domaine du *digital* et du *cloud*.

Le chiffre d'affaires du 1<sup>er</sup> semestre 2017 de Sopra Steria s'est élevé à 1 903,2 M€, en croissance totale de 1,3 %. L'effet périmètre a été positif à hauteur de 20,5 M€ tandis que l'impact des variations de devises a, pour sa part, été négatif de 44,5 M€, essentiellement du fait de la baisse de 9,5 % de la parité livre sterling / euro par rapport à la même période de l'année dernière. A taux de change et périmètre constants, la croissance s'est établie à 2,6 %. Le résultat opérationnel d'activité a progressé de 5,9 % par rapport au 1<sup>er</sup> semestre 2016 pour atteindre 142,1 M€, soit un taux de marge de 7,5 %, en hausse de 0,4 point par rapport à l'exercice précédent.

En **France**, le chiffre d'affaires du 1<sup>er</sup> semestre a été de 801,4 M€, en croissance organique de 2,1 %.

- L'activité **Conseil & Intégration de Systèmes** (701,4 M€ de chiffre d'affaires), marquée par un effet calendaire particulièrement négatif au 2<sup>ème</sup> trimestre (-3 jours), a connu une croissance organique de 2,6 %. Cette évolution a été soutenue par une progression du Conseil de 7,6 %. Le secteur public et l'aéronautique ont été les marchés verticaux les plus porteurs. Les perspectives pour le 2<sup>ème</sup> semestre sont favorables et devraient permettre une accélération de la croissance par rapport au 1<sup>er</sup> semestre. En ce qui concerne la profitabilité, le résultat opérationnel d'activité a atteint 69,1 M€ soit 9,8 % du chiffre d'affaires, stable par rapport au 1<sup>er</sup> semestre 2016.
- **I2S (Infrastructure & Security Services)** a généré un chiffre d'affaires de 100,0 M€, en recul organique de 1,3 %. L'activité de gestion d'infrastructures informatiques a réussi son repositionnement sur des services à plus forte valeur ajoutée (conseil, architecture, *cloud*...) avec une nette amélioration de sa profitabilité et une contraction de son chiffre d'affaires de 3,5 %. La cybersécurité (11 % du chiffre d'affaires de l'entité) a, pour sa part, enregistré une forte croissance organique de 24,6 %. En termes de profitabilité, l'entité I2S a enregistré une nette amélioration avec un taux de marge opérationnelle d'activité de 3,1 %, en progression de 2,6 points par rapport à la même période de l'année précédente et en ligne avec le plan de marche fixé pour atteindre l'objectif annuel de 5 % pour l'exercice.

Au **Royaume-Uni**, le chiffre d'affaires du 1<sup>er</sup> semestre (413,0 M€) a été en recul organique de 5,7 %. L'effet devises a été négatif de 45,1 M€. Au total, la décroissance du chiffre d'affaires de la zone a été de 14,6 %. Compte tenu de la phase de transition que connaît cette année la co-entreprise SSCL que Sopra Steria détient avec le Cabinet Office, le chiffre d'affaires de la zone est attendu en recul en 2017 (cf. communiqué de presse du 27/02/2017). En termes de profitabilité, le Royaume-Uni a affiché sur le 1<sup>er</sup> semestre 2017 un taux de marge opérationnelle d'activité de 6,0 % (-1,3 point par rapport au 1<sup>er</sup> semestre 2016). Cette variation s'explique par des coûts supplémentaires liés à la dernière migration client de SSCL alors que, parallèlement, le secteur privé en est à la phase d'implémentation de son plan de transformation.

Sur le pôle **Autre Europe**, le chiffre d'affaires a fortement progressé (+11,1 % organique) pour atteindre 397,8 M€. L'ensemble des pays de la zone a connu une croissance soutenue, notamment l'Allemagne qui confirme ainsi le succès de son redressement (croissance organique de 12,7 % et taux de marge opérationnelle d'activité supérieur à 8 %). Au global, le taux de marge opérationnelle d'activité du pôle s'est fortement amélioré de 2,4 points à 6,8 %.

Le chiffre d'affaires de **Sopra Banking Software** s'est établi au 30 juin 2017 à 185,8 M€, en progression de 16,0 %. A périmètre et change constants, la croissance a été dynamique et s'est élevée à 8,0 %. Cette évolution a été principalement tirée par les services ainsi que par les produits de crédits spécialisés de Cassiopae. Sur la période, Sopra Banking Software a poursuivi les investissements sur ses offres. Une nouvelle version, *digital-ready*, du produit Amplitude (« Amplitude Up ») a été lancée. Une nouvelle plateforme digitale destinée à créer de nouveaux parcours clients et permettre la mise en conformité des acteurs financiers avec la Directive de Services de Paiements (DSP2) a été annoncée. Enfin, le développement du produit Platform s'est poursuivi, en ligne avec la feuille de route produit. En termes de rentabilité, compte tenu des dépenses de recherche et développement au compte de résultat et de ventes de licences concentrées sur la 2<sup>ème</sup> partie de l'année, le taux de marge opérationnelle d'activité s'est établi à 3,4 % (4,3 % au 30 juin 2016).

Le pôle **Autres Solutions** (solutions Ressources Humaines et solutions Immobilier) a réalisé un chiffre d'affaires de 105,1 M€ sur le 1<sup>er</sup> semestre 2017, en croissance organique de 3,5 % et un taux de marge opérationnelle d'activité de 11,2 %, en progression de 2,0 points par rapport au 1<sup>er</sup> semestre 2016. Cette performance s'est accompagnée d'un enrichissement de la valeur ajoutée des offres. Ainsi, par exemple, dans le domaine des ressources humaines, l'interopérabilité avec des solutions de gestion des talents a été mise en place et, dans le domaine de l'immobilier, Sopra Steria est entré au capital de la FoncièreNumérique®, une plateforme digitale de gestion et de valorisation de l'ensemble des données liées à des actifs immobiliers digitalisés.

### Commentaires sur le résultat net du 1<sup>er</sup> semestre 2017

Le résultat opérationnel courant a atteint 114,2 M€. Il intègre une charge de 17,0 M€ (contre 10,2 M€ au 1<sup>er</sup> semestre 2016) correspondant aux paiements fondés en actions liés au renouvellement, en 2017, du programme d'actionnariat salarié *We Share* pour les collaborateurs et d'un plan d'incitation à long terme mis en place pour les principaux managers du Groupe.

Le résultat opérationnel s'est établi à 102,7 M€ après prise en compte de -11,4 M€ d'autres produits et charges opérationnels (-10,7 M€ au 1<sup>er</sup> semestre 2016) comprenant notamment 10,1 M€ de charges de réorganisation et de restructuration.

La charge d'impôt s'est élevée à 30,8 M€ sur le semestre contre 44,4 M€ au 1<sup>er</sup> semestre 2016, faisant ressortir un taux d'imposition Groupe de 31,8 %.

La quote-part de résultat des sociétés mises en équivalence (Axway essentiellement) a représenté 1,0 M€ sur le semestre (3,8 M€ au 1<sup>er</sup> semestre 2016).

Après prise en compte des intérêts minoritaires pour 0,9 M€, le résultat net part du Groupe a été de 66,0 M€ (54,0 M€ au 1<sup>er</sup> semestre 2016), représentant une progression de 22,3 %.

Le résultat de base par action a atteint 3,27 euros contre 2,70 euros sur la même période l'année précédente, représentant une progression de 21,1 %.

### Situation Financière au 30 juin 2017

Au 30 juin 2017, la situation financière de Sopra Steria est solide tant du point de vue de ses ratios financiers que de sa liquidité.

Le flux net de trésorerie disponible du 1<sup>er</sup> semestre, traditionnellement négatif conformément à la saisonnalité habituelle, s'est établi à -109,0 M€.

Les décaissements liés à la croissance externe (variations de périmètre) ont représenté 26,6 M€ sur le semestre.

La dette financière nette s'est établie à 643,3 M€ à fin juin 2017, représentant 1,9 fois l'EBITDA à comparer à 2,2x au 30 juin 2016 (covenant bancaire fixé à 3 fois maximum).



Au 30 juin 2017, le Groupe dispose de 1,5 Md€ de financements dont 1,1 Md€ étaient disponibles<sup>1</sup>. Le crédit syndiqué du Groupe a, par ailleurs, été allongé d'un an jusqu'au 6 juillet 2022.

### **Croissance externe**

Au cours du 1<sup>er</sup> semestre 2017, le Groupe a annoncé plusieurs opérations :

- Cassiopae : participation portée de 75 % à 100 % du capital (la société était déjà consolidée à 100 % depuis le 2<sup>ème</sup> trimestre 2016) ;
- Kentor : projet d'acquisition de 100 % du capital de cette société suédoise spécialisée dans le Conseil et l'Intégration de Systèmes ayant réalisé en 2016 un chiffre d'affaires de 34 M€ (consolidation au 2<sup>ème</sup> semestre 2017) ;
- 2MoRo : projet d'acquisition de 100 % du capital de cette société française éditrice de logiciels pour le marché aéronautique et défense (solutions de suivi de flotte, gestion de la navigabilité, gestion de la maintenance préventive et curative...) ayant réalisé 1 M€ de chiffre d'affaires en 2016 (consolidation au 2<sup>ème</sup> semestre 2017) ;
- Prise de participation minoritaire dans la création de la société La FoncièreNumérique®.

### **Effectifs**

Au 30 juin 2017, l'effectif total du Groupe était de 40 431 personnes (39 813 personnes au 31 décembre 2016) dont 18,0 % sur les zones X-Shore.

### **Objectifs 2017**

Les objectifs du Groupe pour l'exercice 2017 sont confirmés :

- une croissance organique du chiffre d'affaires comprise entre 2 % et 3 % ;
- un taux de marge opérationnelle d'activité de l'ordre de 8,5 % ;
- un flux net de trésorerie disponible supérieur à 150 M€.

### **Réunion de présentation des résultats du 1<sup>er</sup> semestre 2017**

Les résultats du 1<sup>er</sup> semestre 2017 seront présentés aux analystes financiers et investisseurs lors d'une réunion qui se tiendra en français à l'Hôtel Shangri-la le 28 juillet 2017 à 9h00, heure de Paris.

Cette présentation pourra être suivie à distance via un webcast bilingue français / anglais :

Inscription au webcast francophone : <http://edge.media-server.com/m/p/vy9pw27>

Inscription au webcast anglophone : <http://edge.media-server.com/m/p/vy9pw27b/lan/en>

Ou par téléphone :

Numéro d'accès francophone : +33 1 70 77 09 20

Numéro d'accès anglophone : +44 203 367 9454

Les informations pratiques relatives à cette conférence et à sa diffusion webcast sont disponibles sur le site web du Groupe, rubrique Investisseurs : <https://www.soprasteria.com>

### **Prochaine publication financière**

Jeudi 26 octobre 2017 (avant bourse): publication du chiffre d'affaires du 3<sup>ème</sup> trimestre 2017

---

<sup>1</sup> A encours de billets de trésorerie (399,2 M€ au 30/06/2017) et découverts constants



## Glossaire

- **Chiffre d'affaires retraité** : chiffre d'affaires de l'année précédente retraité de façon à l'exprimer sur la base du périmètre et des taux de change de l'année en cours.
- **Croissance organique du chiffre d'affaires** : croissance de l'activité entre le chiffre d'affaires de la période et le chiffre d'affaires retraité sur la même période pour l'exercice précédent.
- **EBITDA** : cet indicateur, tel que défini dans le document de référence, correspond au résultat opérationnel d'activité consolidé majoré des dotations aux amortissements incluses dans le résultat opérationnel d'activité.
- **Résultat opérationnel d'activité** : cet indicateur, tel que défini dans le document de référence, correspond au résultat opérationnel courant retraité de la charge relative au coût des services rendus par les bénéficiaires de stock-options et d'actions gratuites et des dotations aux amortissements des actifs incorporels affectés.
- **Résultat opérationnel courant** : cet indicateur correspond au résultat opérationnel avant la prise en compte des autres produits et charges opérationnels qui correspondent à des produits et des charges opérationnels inhabituels, anormaux, peu fréquents, non prédictifs, et de montant particulièrement significatif, présentés de manière distincte afin de faciliter la compréhension de la performance liée aux activités courantes.
- **Résultat courant de base par action** : cet indicateur correspond au résultat net de base par action avant la prise en compte des autres produits et charges opérationnels nets d'impôts.
- **Flux net de trésorerie disponible** : le flux net de trésorerie disponible (« Free cash flow ») se définit comme le flux de trésorerie généré par l'activité (tel que décrit dans le tableau des flux de trésorerie du document de référence), diminué des investissements (nets des cessions) en immobilisations corporelles et incorporelles, diminué des intérêts financiers nets et diminué des contributions additionnelles liées aux engagements de retraites à prestations définies pour faire face aux déficits des plans.

## Avertissement

Cette présentation contient des informations de nature prévisionnelle auxquelles sont associés des risques et des incertitudes concernant la croissance et les résultats financiers du Groupe dans le futur. Le Groupe rappelle que les signatures des contrats de licence, qui représentent souvent des investissements pour les clients, sont plus importantes au deuxième semestre et de ce fait, peuvent provoquer des effets plus ou moins favorables sur la performance de fin d'année. La suite des événements ou les résultats réels peuvent différer de ceux qui sont décrits dans le présent document en raison d'un certain nombre de risques et d'incertitudes. Des informations plus détaillées sur les risques potentiels pouvant affecter les résultats financiers du Groupe sont disponibles dans le Document de référence 2016 déposé auprès de l'Autorité des Marchés Financiers le 13 avril 2017 (notamment aux pages 37 et suivantes). Sopra Steria ne prend aucun engagement s'agissant de la mise à jour de l'information de nature prévisionnelle contenue dans ce document au-delà de ce qui est prescrit par la réglementation en vigueur. La distribution du présent document dans certains pays peut être soumise aux lois et règlements en vigueur. Les personnes physiquement présentes dans ces pays et dans lesquels ce document est diffusé, publié ou distribué devraient s'informer de telles restrictions et s'y conformer.

## À propos de Sopra Steria

Sopra Steria, leader européen de la transformation numérique, propose l'un des portefeuilles d'offres les plus complets du marché : conseil, intégration de systèmes, édition de solutions métier, infrastructure management et business process services. Il apporte ainsi une réponse globale aux enjeux de développement et de compétitivité des grandes entreprises et organisations. Combinant valeur ajoutée, innovation et performance des services délivrés, Sopra Steria accompagne ses clients dans leur transformation et les aide à faire le meilleur usage du numérique. Fort de plus de 40 000 collaborateurs dans plus de 20 pays, Sopra Steria affiche un chiffre d'affaires de 3,7 milliards d'euros en 2016.

Sopra Steria (SOP) est coté sur Euronext Paris (Compartiment A) - Code ISIN : FR0000050809  
Pour plus d'informations, retrouvez-nous sur [www.soprasteria.com](http://www.soprasteria.com)

## Contacts

### Relations Investisseurs

Olivier Psaume  
[olivier.psaume@soprasteria.com](mailto:olivier.psaume@soprasteria.com)  
+33 (0)1 40 67 68 16

### Relations Presse

Simon Zaks (Image 7)  
[szaks@image7.fr](mailto:szaks@image7.fr)  
+33 (0)1 53 70 74 63



## Annexes

### Sopra Steria : Impact des variations de change et de périmètre sur le chiffre d'affaires - 1<sup>er</sup> semestre 2017

M€	S1 2017	S1 2016	Croissance
Chiffre d'affaires	1 903,2	1878,8	+ 1,3%
Variations de change		-44,5	
<b>Chiffre d'affaires à taux de change constants</b>	<b>1 903,2</b>	<b>1 834,3</b>	<b>+ 3,8%</b>
Variations de périmètre		20,5	
<b>Chiffre d'affaires à taux de change et périmètre constants</b>	<b>1 903,2</b>	<b>1 854,8</b>	<b>+ 2,6%</b>

### Sopra Steria : Variation des taux de change - 1<sup>er</sup> semestre 2017

Pour 1€ / %	Taux moyen S1 2017	Taux moyen S1 2016	Variation
Livre sterling	0,8606	0,7788	- 9,5%
Couronne norvégienne	9,1785	9,4197	+ 2,6%
Couronne suédoise	9,5968	9,3019	- 3,1%
Couronne danoise	7,4368	7,4497	+ 0,2%
Franc suisse	1,0766	1,0960	+ 1,8%

### Sopra Steria : Chiffre d'affaires par pôle d'activité (M€ / %) - 1<sup>er</sup> semestre 2017

	S1 2017	S1 2016 Retraité*	S1 2016 Publié	Croissance organique	Croissance totale
France	801,4	784,9	778,8	+ 2,1%	+ 2,9%
Royaume-Uni	413,0	438,2	483,4	- 5,7%	- 14,6%
Autre Europe	397,8	358,1	355,6	+ 11,1%	+ 11,9%
Sopra Banking Software	185,8	172,0	160,2	+ 8,0%	+ 16,0%
Autres solutions	105,1	101,5	100,7	+ 3,5%	+ 4,4%
<b>Sopra Steria Group</b>	<b>1 903,2</b>	<b>1 854,8</b>	<b>1 878,8</b>	<b>+ 2,6%</b>	<b>+ 1,3%</b>

\* Chiffre d'affaires à périmètre et taux de change 2017

### Sopra Steria : Chiffre d'affaires par pôle d'activité (M€ / %) - 2<sup>ème</sup> trimestre 2017

	T2 2017	T2 2016 Retraité*	T2 2016 Publié	Croissance organique	Croissance totale
France	391,0	394,1	391,1	- 0,8%	- 0,0%
Royaume-Uni	207,8	225,3	246,2	- 7,8%	- 15,6%
Autre Europe	196,9	184,9	185,0	+ 6,5%	+ 6,4%
Sopra Banking Software	99,9	90,6	91,5	+ 10,3%	+ 9,2%
Autres solutions	53,8	52,2	51,8	+ 3,0%	+ 3,8%
<b>Sopra Steria Group</b>	<b>949,5</b>	<b>947,0</b>	<b>965,6</b>	<b>+ 0,3%</b>	<b>- 1,7%</b>

\* Chiffre d'affaires à périmètre et taux de change 2017



**Sopra Steria : Performance par pôle d'activité - 1<sup>er</sup> semestre 2017**

	S1 2017		S1 2016	
	M€	%	M€	%
<b>France</b>				
Chiffre d'affaires	801,4		778,8	
Résultat opérationnel d'activité	72,2	9,0%	66,8	8,6%
Résultat opérationnel courant	60,8	7,6%	59,5	7,6%
Résultat opérationnel	56,5	7,1%	54,6	7,0%
<b>dont C&amp;IS</b>				
<i>Croissance organique</i>	+ 2,6%			
Chiffre d'affaires	701,4		677,6	
Résultat opérationnel d'activité	69,1	9,8%	66,3	9,8%
Résultat opérationnel courant	58,4	8,3%	59,5	8,8%
Résultat opérationnel	56,7	8,1%	57,0	8,4%
<b>dont I2S</b>				
<i>Croissance organique</i>	- 1,3%			
Chiffre d'affaires	100,0		101,2	
Résultat opérationnel d'activité	3,1	3,1%	0,5	0,5%
Résultat opérationnel courant	2,3	2,3%	0,0	0,0%
Résultat opérationnel	-0,2	-0,2%	-2,4	-2,4%
<b>Royaume-Uni</b>				
Chiffre d'affaires	413,0		483,4	
Résultat opérationnel d'activité	24,6	6,0%	35,4	7,3%
Résultat opérationnel courant	18,3	4,4%	29,3	6,1%
Résultat opérationnel	18,4	4,5%	29,2	6,0%
<b>Autre Europe</b>				
Chiffre d'affaires	397,8		355,6	
Résultat opérationnel d'activité	27,2	6,8%	15,8	4,4%
Résultat opérationnel courant	24,5	6,1%	13,9	3,9%
Résultat opérationnel	20,1	5,1%	11,1	3,1%
<b>Sopra Banking Software</b>				
Chiffre d'affaires	185,8		160,2	
Résultat opérationnel d'activité	6,3	3,4%	6,9	4,3%
Résultat opérationnel courant	0,3	0,1%	2,6	1,6%
Résultat opérationnel	-1,3	-0,7%	1,1	0,7%
<b>Autres Solutions</b>				
Chiffre d'affaires	105,1		100,7	
Résultat opérationnel d'activité	11,7	11,2%	9,3	9,2%
Résultat opérationnel courant	10,4	9,9%	8,7	8,6%
Résultat opérationnel	9,0	8,6%	8,1	8,0%



**Sopra Steria : Compte de résultat consolidé - 1<sup>er</sup> semestre 2017**

	S1 2017		S1 2016 Publié	
	M€	%	M€	%
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>1 903,2</b>		<b>1 878,8</b>	
Charges de personnel	-1 176,4		-1 150,8	
Charges d'exploitation	-582,5		-572,9	
Dotations aux amortissements et aux provisions	-2,2		-20,9	
<b>Résultat opérationnel d'activité</b>	<b>142,1</b>	<b>7,5%</b>	<b>134,2</b>	<b>7,1%</b>
Charges liées aux stock-options et assimilés	-17,0		-10,2	
Dotations aux amortissements sur incorporels affectés	-10,9		-10,1	
<b>Résultat opérationnel courant</b>	<b>114,2</b>	<b>6,0%</b>	<b>114,0</b>	<b>6,1%</b>
Autres produits et charges opérationnels	-11,4		-10,7	
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>102,7</b>	<b>5,4%</b>	<b>103,2</b>	<b>5,5%</b>
Coût de l'endettement financier net	-3,5		-3,8	
Autres produits et charges financiers	-2,5		-4,6	
Charges d'impôt	-30,8		-44,4	
Quote-part du résultat net des sociétés mises en équivalence	1,0		3,8	
<b>Résultat net</b>	<b>66,9</b>	<b>3,5%</b>	<b>54,2</b>	<b>2,9%</b>
Part du Groupe	<b>66,0</b>	3,5%	<b>54,0</b>	2,9%
Intérêts minoritaires	<b>0,9</b>		<b>0,2</b>	
Nombre moyen pondéré d'actions en circulation hors autocontrôle (M)	20,20		20,01	
Résultat de base par action (€)	3,27		2,70	

**Sopra Steria : Bilan économique (M€) - 30/06/2017**

	30/06/2017	31/12/2016
Écarts d'acquisition	1 536,7	1 557,0
Actifs incorporels affectés	166,1	179,7
Autres immobilisations	167,2	160,8
Titres de participation mis en équivalence	194,2	202,3
<b>Total actifs immobilisés</b>	<b>2 064,3</b>	<b>2 099,8</b>
Impôts différés nets	121,0	128,9
Clients et comptes rattachés (net)	1 191,1	1 132,7
Autres actifs et passifs	-1 090,5	-1 171,5
<b>Besoin en fonds de roulement (BFR)</b>	<b>100,6</b>	<b>-38,7</b>
<b>Actif économique</b>	<b>2 285,8</b>	<b>2 190,0</b>
Capitaux propres	1 117,0	1 103,1
Provisions retraites et engagements assimilés	433,2	464,5
Provisions pour risques et charges	92,3	116,4
Endettement financier net	643,3	506,0
<b>Capitaux investis</b>	<b>2 285,8</b>	<b>2 190,0</b>





**Sopra Steria : Evolution de la dette financière nette (M€) - 1<sup>er</sup> semestre 2017**

	S1 2017	S1 2016
<b>Résultat opérationnel d'activité</b>	<b>142,1</b>	<b>134,2</b>
Amortissements et Provisions (hors incorporels affectés)	4,0	20,2
<b>EBITDA</b>	<b>146,1</b>	<b>154,4</b>
Eléments non cash	-1,4	-0,2
Impôt versé	-23,7	-33,0
Variation du besoin en fonds de roulement opérationnel	-184,0	-172,9
Coût de réorganisation et restructuration	-12,6	-14,1
<b>Flux net de trésorerie généré par l'activité</b>	<b>-75,7</b>	<b>-65,7</b>
Variation liée aux opérations d'investissement	-20,8	-20,1
Intérêts financiers nets	-3,7	-4,0
Contributions additionnelles liées aux engagements de retraite à prestations définies:	-8,8	-10,8
<b>Flux net de trésorerie disponible</b>	<b>-109,0</b>	<b>-100,6</b>
Incidence des variations de périmètre	-26,6	-104,7
Investissements financiers	-1,9	-0,1
Dividendes versés	-	-
Dividendes reçus des sociétés mises en équivalence	2,8	0,2
Augmentations de capital en numéraire	0,2	2,0
Rachats et reventes d'actions propres	-1,0	9,3
Incidence des variations de taux de change	-1,8	5,2
Autres variations	-	-
<b>Variation de l'endettement financier net</b>	<b>-137,3</b>	<b>-188,8</b>
<b>Endettement financier net en début de période</b>	<b>506,0</b>	<b>530,8</b>
<b>Endettement financier net en fin de période</b>	<b>643,3</b>	<b>719,6</b>

**Sopra Steria : Répartition des effectifs - 30/06/2017**

	30/06/2017	31/12/2016
France	18 629	18 227
Royaume-Uni	6 320	6 508
Autre Europe	7 961	7 844
Reste du Monde	253	231
X-Shore	7 268	7 003
<b>Total</b>	<b>40 431</b>	<b>39 813</b>