

## Sopra Steria : 1<sup>er</sup> semestre 2016 en ligne avec le plan de marche 2017

- Chiffre d'affaires de 1,9 Md€, en croissance totale de 6,3 %
- Croissance organique dynamique à +5,4 %
- Progression de 1 point du taux de marge opérationnelle d'activité à 7,1 %
- Doublement du résultat net part du groupe à 54,0 M€

Paris, le 28 juillet 2016 – Le Conseil d'administration de Sopra Steria, réuni le 27 juillet 2016 sous la présidence de Pierre Pasquier, a arrêté les comptes du 1<sup>er</sup> semestre 2016 qui ont fait l'objet d'un examen limité des commissaires aux comptes.

### Sopra Steria : Résultats semestriels 2016

		S1 2016		S1 2015 Publié	
<b>Principaux éléments du compte de résultat</b>					
Chiffre d'affaires	M€	1 878,8		1 768,1	
Croissance totale		+ 6,3%			
Croissance organique*		+ 5,4%			
Résultat opérationnel d'activité	M€ / %	134,2	7,1%	107,4	6,1%
Résultat opérationnel courant	M€ / %	114,0	6,1%	97,5	5,5%
Résultat opérationnel	M€ / %	103,2	5,5%	66,1	3,7%
Résultat net - part du Groupe	M€ / %	54,0	2,9%	26,9	1,5%
Nombre moyen pondéré d'actions en circulation hors autocontrôle	M	20,01		19,73	
Bénéfice par action de base	€	2,70		1,36	
<b>Principaux éléments de bilan</b>					
		30/06/2016		31/12/2015	
Dettes financières nettes	M€	719,6		530,8	
Capitaux propres (part du Groupe)	M€	1 006,7		1 194,4	

\* Les indicateurs alternatifs de performance sont définis dans le glossaire disponible en fin de document

## Commentaires sur l'activité et la performance opérationnelle du 1<sup>er</sup> semestre 2016

Le 1<sup>er</sup> semestre 2016 de Sopra Steria Group a été dynamique avec un chiffre d'affaires de 1 878,8 M€, en progression de 6,3 %. À taux de change et périmètre constants, la croissance a été de 5,4 %.

Le résultat opérationnel d'activité du Groupe a progressé de 25,0 % par rapport au 1<sup>er</sup> semestre 2015 pour atteindre 134,2 M€, soit un taux de marge de 7,1 % en hausse d'un point par rapport à l'année précédente.

En **France**, le chiffre d'affaires du 1<sup>er</sup> semestre s'est élevé à 778,8 M€, en croissance organique de 9,5 %.

- L'activité **Conseil & Intégration de Systèmes** a été particulièrement vigoureuse avec un chiffre d'affaires de 677,6 M€ en progression organique de 11,5 %. Cette dynamique a reposé notamment sur la forte croissance des grands comptes stratégiques (+13 %) et la croissance de 22 % des activités de Conseil. Elle s'explique également par un taux d'inter-contrat moindre en début d'année 2016 ainsi que par 3 jours de facturation supplémentaires au cours du 2<sup>ème</sup> trimestre. Mais cette évolution reflète surtout la capacité du Groupe à se positionner sur des appels d'offres importants et globaux et s'illustre par des succès commerciaux majeurs. En termes sectoriels, la défense et les transports ont été les verticaux les plus dynamiques. La croissance de l'activité s'est accompagnée d'une amélioration de la profitabilité, le taux de marge opérationnelle d'activité s'étant élevé à 9,8 % au 1<sup>er</sup> semestre 2016 contre 9,6 % au 1<sup>er</sup> semestre 2015.
- L'entité **I2S (Infrastructure & Security Services)** a enregistré un chiffre d'affaires de 101,2 M€. Dans l'activité gestion d'infrastructure informatique, qui représente 90 % du chiffre d'affaires de l'entité, la dynamique commerciale s'est améliorée avec une focalisation accrue sur des affaires à plus forte valeur ajoutée. Dans ce contexte, la décroissance du 2<sup>ème</sup> trimestre a été limitée à -1,3 % (-4,5 % au 1<sup>er</sup> trimestre 2016). Un retour à la croissance est envisageable en 2017. L'activité cybersécurité a, pour sa part, continué d'enregistrer une croissance soutenue de son chiffre d'affaires (+6,3 % sur le semestre). En termes de profitabilité, I2S a poursuivi, au cours du 1<sup>er</sup> semestre 2016, l'exécution de son plan de redressement. Au 30 juin 2016, le taux de marge opérationnelle d'activité est en amélioration, conformément au plan de marche : 0,5 % contre -0,5 % au 30 juin 2015.

Le **Royaume-Uni** a réalisé, sur le 1<sup>er</sup> semestre 2016, un chiffre d'affaires de 483,4 M€ (26 % du chiffre d'affaires Groupe), en légère décroissance de 0,9 % à périmètre et taux de change constants. Sur cette zone, 78 % de l'activité repose sur des contrats pluriannuels de nature peu cycliques (externalisation de processus métiers, gestion d'infrastructure informatique, maintenance applicative). Le secteur public, qui représente 68 % du chiffre d'affaires de l'entité, dont la moitié au travers de deux *joint-ventures* avec l'administration britannique, a été en croissance organique de 0,8 % sur le semestre. Le secteur privé, dont la réorganisation est en cours, a été en recul de 4,0 %. Le taux de marge opérationnelle d'activité de la zone s'est amélioré sur le 1<sup>er</sup> semestre 2016 pour s'établir à 7,3 % (6,4 % au 1<sup>er</sup> semestre 2015).

Le chiffre d'affaires du 1<sup>er</sup> semestre 2016 de la zone **Autre Europe** s'est élevé à 355,6 M€, en croissance organique de 5,7 %. Dans la continuité du 1<sup>er</sup> trimestre, la quasi-totalité des pays ont vu leurs activités croître. L'Espagne, l'Italie et le Benelux ont connu une dynamique particulièrement importante avec des taux de croissance organique supérieurs à 10 %. La profitabilité de la zone s'est nettement améliorée pour atteindre un taux de marge opérationnelle d'activité de 4,4 %, contre 0,6 % au 1<sup>er</sup> semestre 2015. L'Allemagne a largement contribué à ce redressement avec un taux de marge opérationnelle d'activité de 3,4 % au 1<sup>er</sup> semestre 2016 contre -4,5 % sur la même période l'année précédente.

**Sopra Banking Software** a réalisé, sur le 1<sup>er</sup> semestre 2016, un chiffre d'affaires de 160,2 M€, en croissance organique de 7,4 %. Le semestre a été marqué par une bonne dynamique dans les services ainsi que par une activité commerciale soutenue pour les deux produits, *Platform* et *Amplitude*. Une étape importante a été franchie dans la refonte du système d'information de La Banque Postale avec une première livraison du module de tenue de comptes quelques mois après celui dédié aux crédits. À noter également, au cours du 2<sup>ème</sup> trimestre 2016, la conclusion d'un partenariat industriel avec la Société Générale et La Banque Postale, au travers de leur filiale commune Transactis, pour traiter les opérations de virements et prélèvements



européens et internationaux sur la base de la solution logicielle *Sopra Banking Platform for Payments*. Ce partenariat offre de nouvelles perspectives à Sopra Banking Software dans le domaine des paiements. Enfin, l'intégration de la société Cassiopae, qui a contribué à hauteur de 14,4 M€ au chiffre d'affaires du semestre, se révèle prometteuse. Le taux de marge opérationnelle d'activité s'est établi à 4,3 % pour les 6 premiers mois de l'année (7,2 % au 1<sup>er</sup> semestre 2015) du fait du poids des investissements en Recherche & Développement réalisés sur le semestre (+6 M€ par rapport au 1<sup>er</sup> semestre 2015). Dans le cadre de son plan de marche 2017, l'entité continue d'être pilotée autour de 10 % de taux de marge opérationnelle d'activité annuel.

Le pôle **Autres Solutions** (solutions RH et Immobilier) a réalisé, sur le 1<sup>er</sup> semestre 2016, un chiffre d'affaires de 100,7 M€, en croissance organique de 1,7 %. Le décalage de quelques signatures de contrats du 1<sup>er</sup> semestre vers le 2<sup>ème</sup> semestre devrait permettre une croissance plus dynamique sur la 2<sup>ème</sup> partie de l'année. En termes de profitabilité, le pôle a enregistré une augmentation de son taux de marge opérationnelle d'activité de 0,4 point à 9,2 % (8,8 % au 1<sup>er</sup> semestre 2015).

### Commentaires sur le résultat net du 1<sup>er</sup> semestre 2016

Le résultat opérationnel courant s'est établi à 114,0 M€. Il intègre une charge de (-) 10,2 M€ liées aux paiements fondés en actions principalement dus à la mise en place, comme annoncé le 22 mars 2016, d'un plan d'actionnariat salarié comprenant une part d'acquisition de titres par les salariés et une part en abondement.

Le résultat opérationnel s'est établi à 103,2 M€ après prise en compte de (-) 10,7 M€ d'autres produits et charges opérationnels. Ces derniers comprennent notamment (-) 7,9 M€ de charges de réorganisation et de restructuration, en forte diminution par rapport au 1<sup>er</sup> semestre 2015 (-30,4 M€).

La charge d'impôt s'est élevée à (-) 44,4 M€ sur le semestre contre (-) 25,2 M€ au 1<sup>er</sup> semestre 2015.

La quote-part de résultat des sociétés mises en équivalence (Axway essentiellement) a représenté 3,8 M€ (0,2 M€ au 1<sup>er</sup> semestre 2015).

Après prise en compte de 0,2 M€ d'intérêts minoritaires, le résultat net part du groupe a doublé pour s'élever à 54,0 M€ représentant 2,9 % du chiffre d'affaires (à comparer à 1,5 % du chiffre d'affaires au 30 juin 2015).

Le bénéfice net par action de base a également doublé à 2,70 euros (1,36 euros au 30/06/15).

### Effectifs

Au 30 juin 2016, l'effectif total du Groupe était de 39 200 personnes (38 450 personnes au 31 décembre 2015) dont 16,9 % sur les zones X-Shore.

### Changements de périmètre

Au cours du 1<sup>er</sup> semestre 2016, le Groupe a réalisé plusieurs acquisitions :

- Cassiopae, société ayant réalisé 50 M€ de chiffre d'affaires en 2015, spécialisée dans l'édition de solutions de gestion des financements spécialisés et de l'immobilier (consolidation au 2<sup>ème</sup> trimestre 2016) ;
- LASCE Associates, société de conseil ayant réalisé 8 M€ de chiffre d'affaires en 2015, spécialisée dans l'excellence des opérations industrielles et logistiques (consolidation au 3<sup>ème</sup> trimestre 2016) ;
- EchoSystems, start-up ayant réalisé environ 1 M€ de chiffre d'affaires en 2015, spécialisée dans l'édition de solutions digitales de gestion de parc immobiliers et de leur exploitation (consolidation au 2<sup>ème</sup> trimestre 2016) ;
- Acquisition de 8,62 % du capital d'Axway vendus par la Société Générale, ayant porté la détention de Sopra Steria au capital d'Axway à 33,52 %.



## Situation Financière au 30 juin 2016

Au 30 juin 2016, la situation financière de Sopra Steria est solide tant du point de vue de ses ratios financiers que de sa liquidité.

Le flux net de trésorerie disponible du 1<sup>er</sup> semestre, traditionnellement consommateur de cash, s'est amélioré par rapport au 1<sup>er</sup> semestre 2015 (-100,6 M€ contre -163,2 M€).

La dette financière nette est de 719,6 M€ à fin juin 2016, soit 2,2 fois l'EBITDA (covenant bancaire fixé à 3 fois maximum).

Au 30 juin 2016, le Groupe dispose de 1,6 Md€ de financements dont 1 Md€ étaient disponibles. Les lignes bancaires ont été renégociées au 7 juillet 2016 pour une durée de 5 ans (avec extension possible à 2022 et 2023).

## Objectifs 2016

Pour l'ensemble de l'exercice 2016, le Groupe confirme ses objectifs :

- une croissance organique du chiffre d'affaires comprise entre 3 et 5 %
- un taux de marge opérationnelle d'activité supérieur à 7,5 %
- une nette augmentation du flux net de trésorerie disponible

Les objectifs 2017 sont inchangés :

- chiffre d'affaires compris entre 3,8 et 4 Md€
- taux de marge opérationnelle d'activité compris entre 8 et 9 %

## Réunion de présentation

Les résultats du premier semestre 2016 seront présentés aux analystes et investisseurs lors d'une réunion qui se tiendra en français à l'Hôtel Shangri-la le 28 juillet 2016 à 9h00, heure de Paris.

Cette présentation pourra être suivie à distance via un webcast bilingue français / anglais :

Inscription au webcast francophone : <http://edge.media-server.com/m/p/eijamag8>

Inscription au webcast anglophone : <http://edge.media-server.com/m/p/eijamag8/lan/en>

Ou par téléphone :

Numéro d'accès francophone : + 33 1 70 77 09 27

Numéro d'accès anglophone : +44 203 367 9457

Les informations pratiques relatives à cette conférence et à sa diffusion webcast sont disponibles sur le site web du Groupe rubrique Investisseurs : <http://www.soprasteria.com>

## Prochaine publication financière

Jeudi 3 novembre 2016 (avant bourse): publication du chiffre d'affaires du troisième trimestre 2016



## Glossaire

- **Chiffre d'affaires retraité** : chiffre d'affaires de l'année précédente retraité de façon à l'exprimer sur la base du périmètre et des taux de change de l'année en cours.
- **Croissance organique du chiffre d'affaires** : croissance de l'activité entre le chiffre d'affaires de la période et le chiffre d'affaires retraité de la même période de l'exercice précédent.
- **EBITDA** : cet indicateur, tel que défini dans le document de référence, correspond au résultat opérationnel d'activité consolidé majoré des dotations aux amortissements et provisions courantes.
- **Résultat opérationnel d'activité** : cet indicateur, tel que défini dans le document de référence, correspond au résultat opérationnel courant retraité de la charge relative au coût des services rendus par les bénéficiaires de stock-options et d'actions gratuites et des dotations aux amortissements des actifs incorporels affectés.
- **Résultat opérationnel courant** : cet indicateur correspond au résultat opérationnel avant la prise en compte des autres produits et charges opérationnels qui correspondent à des produits et des charges opérationnels inhabituels, anormaux, peu fréquents, non prédictifs, et de montant particulièrement significatif, présentés de manière distincte afin de faciliter la compréhension de la performance liée aux activités courantes.
- **Flux net de trésorerie disponible** : le flux net de trésorerie disponible (« *Free cash flow* ») se définit comme le flux de trésorerie généré par l'activité (tel que décrit dans le tableau des flux de trésorerie du document de référence), diminué des investissements (nets des cessions) en immobilisations corporelles et incorporelles, ajusté des intérêts financiers nets et diminué des contributions additionnelles liées aux engagements de retraites à prestations définies pour faire face aux déficits des plans.

## Avertissement

Cette présentation contient des informations de nature prévisionnelle auxquelles sont associés des risques et des incertitudes concernant la croissance et les résultats financiers du Groupe dans le futur. Le Groupe rappelle que les signatures des contrats de licence, qui représentent souvent des investissements pour les clients, sont plus importantes au deuxième semestre et de ce fait, peuvent provoquer des effets plus ou moins favorables sur la performance de fin d'année. La suite des événements ou les résultats réels peuvent différer de ceux qui sont décrits dans le présent document en raison d'un certain nombre de risques et d'incertitudes. Des informations plus détaillées sur les risques potentiels pouvant affecter les résultats financiers du Groupe sont disponibles dans le Document de référence 2015 déposé auprès de l'Autorité des Marchés Financiers le 22 avril 2016 (notamment aux pages 33 et suivantes). Sopra Steria ne prend aucun engagement s'agissant de la mise à jour de l'information de nature prévisionnelle contenue dans ce document au-delà de ce qui est prescrit par la réglementation en vigueur. La distribution du présent document dans certains pays peut être soumise aux lois et règlements en vigueur. Les personnes physiquement présentes dans ces pays et dans lesquels ce document est diffusé, publié ou distribué devraient s'informer de telles restrictions et s'y conformer.

## À propos de Sopra Steria

Sopra Steria, leader européen de la transformation numérique, propose l'un des portefeuilles d'offres les plus complets du marché : conseil, intégration de systèmes, édition de solutions métier, infrastructure management et business process services. Il apporte ainsi une réponse globale aux enjeux de développement et de compétitivité des grandes entreprises et organisations. Combinant valeur ajoutée, innovation et performance des services délivrés, Sopra Steria accompagne ses clients dans leur transformation et les aide à faire le meilleur usage du numérique. Fort plus de 39 200 collaborateurs dans plus de 20 pays, Sopra Steria affiche un chiffre d'affaires de 3,6 milliards d'euros en 2015.

Sopra Steria (SOP) est coté sur Euronext Paris (Compartiment A) - Code ISIN : FR0000050809  
Pour plus d'informations, retrouvez-nous sur [www.soprasteria.com](http://www.soprasteria.com)

## Contacts

### Relations Investisseurs

Olivier Psaume  
[olivier.psaume@soprasteria.com](mailto:olivier.psaume@soprasteria.com)  
+33 (0)1 40 67 68 16

### Relations Presse

Simon Zaks (Image 7)  
[szaks@image7.fr](mailto:szaks@image7.fr)  
+33 (0)1 53 70 74 63



**Sopra Steria : Impact des variations de change et de périmètre sur le chiffre d'affaires - 1<sup>er</sup> semestre 2016**

M€	S1 2016	S1 2015	Croissance
Chiffre d'affaires	1 878,8	1 768,1	+ 6,3%
Variations de périmètre		54,9	
Variation de taux de change		-39,8	
<b>Chiffre d'affaires à taux de change et périmètre constants</b>	<b>1 878,8</b>	<b>1 783,3</b>	<b>+ 5,4%</b>

**Sopra Steria : variation des taux de change - 1<sup>er</sup> semestre 2016**

Pour 1€ / %	Taux moyen S1 2016	Taux moyen S1 2015	Variation
Livre sterling	0,7788	0,7323	- 6,0%
Couronne norvégienne	9,4197	8,6483	- 8,2%
Couronne suédoise	9,3019	9,3401	+ 0,4%
Couronne danoise	7,4497	7,4562	+ 0,1%
Franc suisse	1,0960	1,0567	- 3,6%

**Sopra Steria : Chiffre d'affaires par pôle d'activité (M€ / %) - 1<sup>er</sup> semestre 2016**

	S1 2016	S1 2015 Retraité*	S1 2015 Publié	Croissance organique	Croissance totale
France	778,8	711,1	666,2	+ 9,5%	+ 16,9%
Royaume-Uni	483,4	487,6	518,3	- 0,9%	- 6,7%
Autre Europe	355,6	336,3	346,3	+ 5,7%	+ 2,7%
Sopra Banking Software	160,2	149,2	138,3	+ 7,4%	+ 15,8%
Autres solutions	100,7	99,0	99,0	+ 1,7%	+ 1,7%
<b>Sopra Steria Group</b>	<b>1 878,8</b>	<b>1 783,3</b>	<b>1 768,1</b>	<b>+ 5,4%</b>	<b>+ 6,3%</b>

\* Chiffre d'affaires à périmètre et taux de change 2016

**Sopra Steria : Chiffre d'affaires par pôle d'activité (M€ / %) - 2<sup>ème</sup> trimestre 2016**

	T2 2016	T2 2015 Retraité*	T2 2015 Publié	Croissance organique	Croissance totale
France	391,1	351,0	332,9	+ 11,4%	+ 17,5%
Royaume-Uni	246,2	244,7	266,7	+ 0,6%	- 7,7%
Autre Europe	185,0	171,8	176,4	+ 7,7%	+ 4,9%
Sopra Banking Software	91,5	80,5	69,3	+ 13,7%	+ 32,0%
Autres solutions	51,8	50,8	50,8	+ 2,0%	+ 2,0%
<b>Sopra Steria Group</b>	<b>965,6</b>	<b>898,8</b>	<b>896,1</b>	<b>+ 7,4%</b>	<b>+ 7,8%</b>

\* Chiffre d'affaires à périmètre et taux de change 2016

**Sopra Steria : Performance par pôle d'activité - 1<sup>er</sup> semestre 2016**

	S1 2016		S1 2015	
	M€	%	M€	%
<b>France</b>				
Chiffre d'affaires	778,8		666,2	
Résultat opérationnel d'activité	66,8	8,6%	53,3	8,0%
Résultat opérationnel courant	59,5	7,6%	53,0	8,0%
Résultat opérationnel	54,6	7,0%	32,3	4,8%
<b>dont C&amp;IS (incluant CIMPA)</b>				
Croissance organique	+ 11,5%			
Chiffre d'affaires	677,6		562,8	
Résultat opérationnel d'activité	66,3	9,8%	53,8	9,6%
Résultat opérationnel courant	59,5	8,8%	53,5	9,5%
Résultat opérationnel	57,0	8,4%	38,4	6,8%
<b>dont I2S</b>				
Croissance organique	- 2,1%			
Chiffre d'affaires	101,2		103,4	
Résultat opérationnel d'activité	0,5	0,5%	-0,5	-0,5%
Résultat opérationnel courant	0,0	0,0%	-0,5	-0,5%
Résultat opérationnel	-2,4	-2,4%	-6,1	-5,9%
<b>Royaume-Uni</b>				
Chiffre d'affaires	483,4		518,3	
Résultat opérationnel d'activité	35,4	7,3%	33,3	6,4%
Résultat opérationnel courant	29,3	6,1%	26,9	5,2%
Résultat opérationnel	29,2	6,0%	25,2	4,9%
<b>Autre Europe</b>				
Chiffre d'affaires	355,6		346,3	
Résultat opérationnel d'activité	15,8	4,4%	2,2	0,6%
Résultat opérationnel courant	13,9	3,9%	1,7	0,5%
Résultat opérationnel	11,1	3,1%	-4,9	-1,4%
<b>Sopra Banking Software</b>				
Chiffre d'affaires	160,2		138,3	
Résultat opérationnel d'activité	6,9	4,3%	9,9	7,2%
Résultat opérationnel courant	2,6	1,6%	7,2	5,2%
Résultat opérationnel	1,1	0,7%	7,2	5,2%
<b>Autres Solutions</b>				
Chiffre d'affaires	100,7		99,0	
Résultat opérationnel d'activité	9,3	9,2%	8,7	8,8%
Résultat opérationnel courant	8,7	8,6%	8,7	8,8%
Résultat opérationnel	8,1	8,0%	6,4	6,5%



**Sopra Steria : Compte de résultat consolidé - 1<sup>er</sup> semestre 2016**

	S1 2016		S1 2015 Publié	
	M€	%	M€	%
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>1 878,8</b>		<b>1 768,1</b>	
Charges de personnel	-1 150,8		-1 084,4	
Charges d'exploitation	-572,9		-554,0	
Dotations aux amortissements et aux provisions	-20,9		-22,3	
<b>Résultat opérationnel d'activité</b>	<b>134,2</b>	<b>7,1%</b>	<b>107,4</b>	<b>6,1%</b>
Charges liées aux stock-options et assimilés	-10,2		-0,4	
Dotations aux amortissements sur incorporels affectés	-10,1		-9,5	
<b>Résultat opérationnel courant</b>	<b>114,0</b>	<b>6,1%</b>	<b>97,5</b>	<b>5,5%</b>
Autres produits et charges opérationnels	-10,7		-31,4	
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>103,2</b>	<b>5,5%</b>	<b>66,1</b>	<b>3,7%</b>
Coût de l'endettement financier net	-3,8		-4,1	
Autres produits et charges financiers	-4,6		-7,7	
Charges d'impôt	-44,4		-25,2	
Quote-part du résultat net des sociétés mises en équivalence	3,8		0,2	
<b>Résultat net</b>	<b>54,2</b>	<b>2,9%</b>	<b>29,3</b>	<b>1,7%</b>
Part du Groupe	<b>54,0</b>	2,9%	<b>26,9</b>	1,5%
Intérêts minoritaires	<b>0,2</b>		<b>2,4</b>	
Nombre moyen pondéré d'actions en circulation hors autocontrôle (M)	20,01		19,73	
Bénéfice par action de base (€)	2,70		1,36	

**Sopra Steria : Bilan économique (M€) - 30/06/2016**

	30/06/2016	31/12/2015
Écarts d'acquisition	1 571,9	1 586,9
Actifs incorporels affectés	172,1	186,5
Autres immobilisations	160,9	162,8
Titres de participation mis en équivalence	192,6	154,4
<b>Total actifs immobilisés</b>	<b>2 097,5</b>	<b>2 090,7</b>
Impôts différés nets	152,3	127,0
Clients et comptes rattachés (net)	1 118,1	1 099,8
Autres actifs et passifs	-1 036,6	-1 117,2
<b>Besoin en fonds de roulement (BFR)*</b>	<b>81,5</b>	<b>-17,4</b>
<b>Actif économique</b>	<b>2 331,3</b>	<b>2 200,1</b>
Capitaux propres	1 040,7	1 233,1
Provisions retraites et engagements assimilés	447,6	309,4
Provisions pour risques et charges	123,4	126,8
Endettement financier net	719,6	530,8
<b>Capitaux investis</b>	<b>2 331,3</b>	<b>2 200,1</b>

\*Après reclassement de certains éléments en BFR au 31/12/2015





**Sopra Steria : Evolution de la dette financière nette - 1<sup>er</sup> semestre 2016**

(M€)	S1 2016	S1 2015
<b>Endettement net en début d'exercice (A)</b>	<b>530,8</b>	<b>442,4</b>
Capacité d'autofinancement avant coût de l'endettement financier net et impôt	140,2	102,2
Impôt versé	-33,0	-6,1
Variation du besoin en fonds de roulement opérationnel	-172,9	-226,0
<b>Flux net de trésorerie généré par l'activité</b>	<b>-65,7</b>	<b>-129,9</b>
Variation liée aux opérations d'investissement	-20,1	-17,7
Intérêts financiers nets versés	-4,0	-5,3
Contributions additionnelles liées aux engagements de retraite à prestations définies	-10,8	-10,4
<b>Flux net de trésorerie disponible</b>	<b>-100,6</b>	<b>-163,3</b>
Incidence des variations de périmètre	-104,7	-
Investissements financiers	-0,1	3,4
Dividendes reçus des sociétés mises en équivalence	0,2	-
Augmentations de capital en numéraire	2,0	-
Opérations sur actions propres	9,3	-22,6
Autres variations	-0,1	0,3
<b>Variation nette totale de l'exercice (B)</b>	<b>-194,0</b>	<b>-182,2</b>
Incidence des variations de taux de change (C)	5,2	6,5
<b>Endettement net en fin d'exercice (A+B+C)</b>	<b>719,6</b>	<b>618,1</b>

**Sopra Steria : Répartition des effectifs - 30/06/2016**

	30/06/2016	31/12/2015
France	18 223	17 606
Royaume-Uni	6 581	6 722
Autre Europe	7 607	7 495
Reste du Monde	147	134
X-Shore	6 642	6 493
<b>Total</b>	<b>39 200</b>	<b>38 450</b>